



# **Public Expose**

## **PT Waskita Karya (Persero) Tbk**

**PT Waskita Karya (Persero) Tbk**  
14 November 2022

# DISCLAIMER

Seluruh informasi pada paparan ini adalah informasi umum tentang PT Waskita Karya (Persero) Tbk (“Waskita”, “Perseroan” atau “WSKT”) disediakan oleh Perseroan per tahun 2022.

Paparan ini disediakan hanya sebagai informasi. Tidak ada satupun informasi pada paparan ini yang boleh disebarluaskan ke berbagai media maupun disalin dan disebarluaskan kembali baik secara keseluruhan maupun sebagian. Seluruh penerima paparan ini baik direktur, pegawai, karyawan, agen dan afiliasinya wajib merahasiakan paparan ini dan seluruh isi informasi yang berhubungan dengan paparan ini dengan ketat dan tidak boleh dikomunikasikan, disalin, disebarluaskan atau didiungkapkan kepada siapapun, atau ke menyerahkan ke pihak umum, baik keseluruhan maupun sebagian.

Paparan ini bukan merupakan suatu penawaran untuk menjual atau suatu permohonan penawaran untuk membeli saham apapun pada setiap yurisdiksi yang mana kegiatan berupa penawaran, permohonan atau penjualan adalah perbuatan melanggar hukum di mana registrasi atau kualifikasi di bawah hukum sekuritas, dan baik paparan maupun hal lain yang berkaitan dengan paparan ini akan menjadi dasar keputusan atau berkaitan dengan kontrak atau komitmen dalam bentuk apapun. Paparan ini dapat menyertakan mengenai kinerja operasional Perseroan dan pihak afiliasinya di masa depan, investor dan pemegang saham diperingatkan bahwa informasi ke depan sangat tergantung pada berbagai asumsi, risiko dan ketidakpastian, banyak yang sulit diprediksi dan umumnya di luar kendali Perseroan. Asumsi, risiko dan ketidakpastian tersebut dapat berdampak pada hasil yang sebenarnya dan perkembangan dapat berbeda dari yang telah diinformasikan pada pernyataan lanjutan.

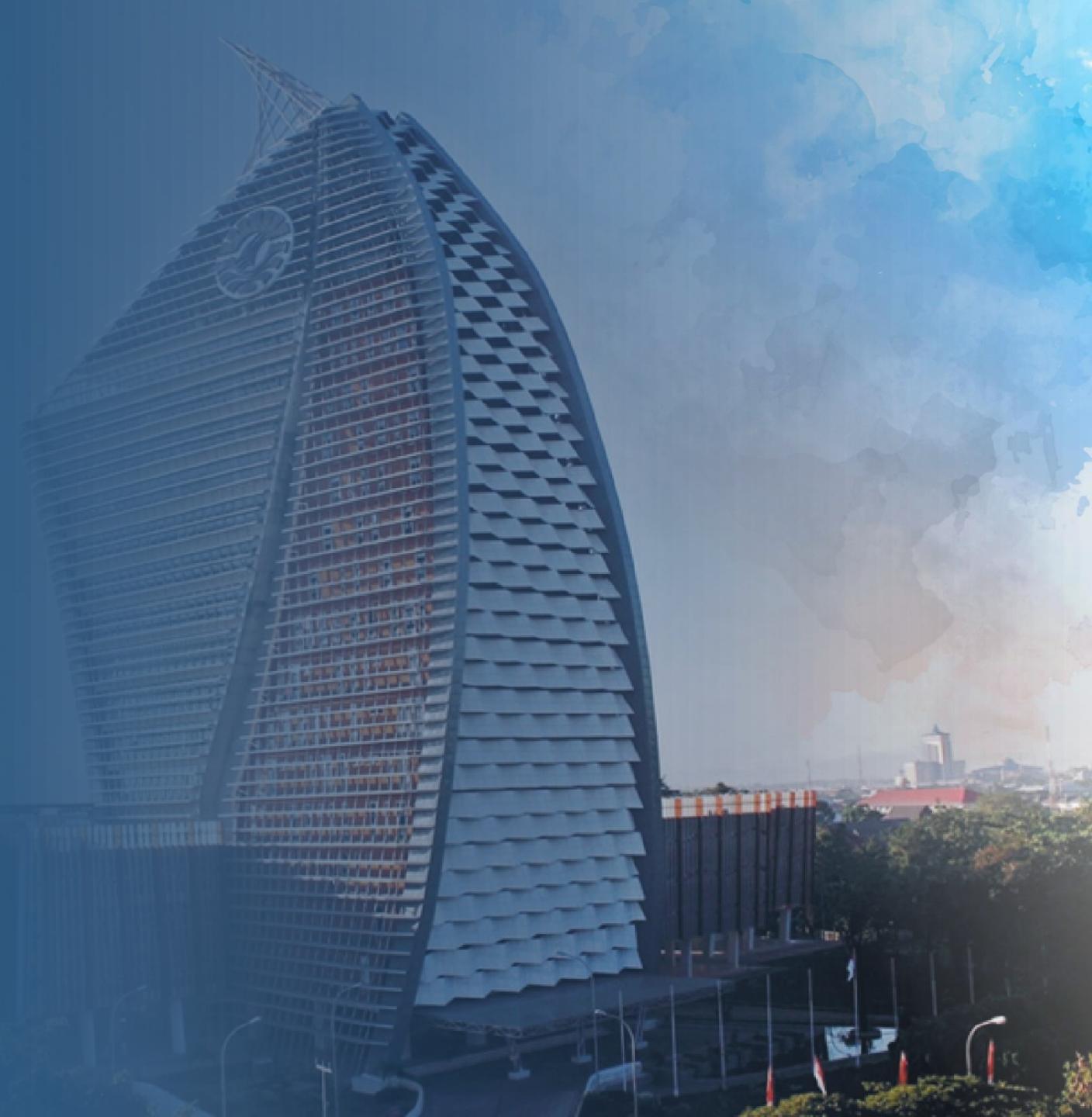
Oleh karena itu, tidak ada pernyataan atau garansi yang dikemukakan dalam hal keakuratan, kelengkapan atau kelayakan informasi pada paparan, juga tidak dimaksudkan untuk menjadi pernyataan yang lengkap atau dalam bentuk ringkas yang tercakup pada paparan ini. Sebaiknya tidak dianggap oleh penerima paparan sebagai pengganti pelaksanaan penilaian mereka sendiri.

Baik Perseroan maupun pihak lain tidak bertanggung jawab pada keakuratan, kelayakan dan kelengkapan pada informasi lanjutan yang terdapat pada paparan ini. Informasi lanjutan dibuat hanya pada saat tanggal paparan ini. Perseroan tidak ada kewajiban untuk memperbarui informasi lanjutan setelah tanggal ini dalam hal mengkonfirmasi informasi terhadap hasil sebenarnya atau perkembangannya untuk mencerminkan terjadinya hasil yang dapat diantisipasi atau sebaliknya.

Dengan menerima paparan ini, penerima setuju untuk menerima dan terikat oleh pernyataan, batasan dan batasan yang ditetapkan di sini.

## Sekilas Perusahaan

---



# SEKILAS TENTANG WASKITA



1961

Waskita Karya berdiri pada tahun 1961 melalui proses nasionalisasi perusahaan asing yang awalnya bernama *Volker Aannemings Maatschappij N.V.*



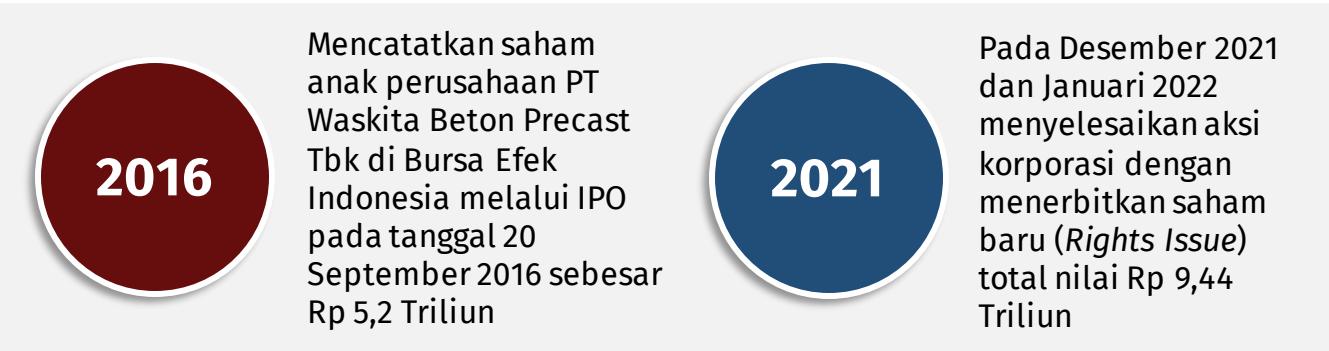
2012

Waskita Karya Mencatatkan saham di Bursa Efek Indonesia (IPO) pada bulan Desember 2012 dengan menerbitkan saham baru sebesar Rp 1,2 Triliun



2015

Pada Juni 2015 menyelesaikan aksi korporasi dengan menerbitkan saham baru (*Rights Issue*) total nilai Rp 5,3 Triliun



## VISI & MISI

### Visi:

Perusahaan Terdepan Dalam Membangun Ekosistem Yang Berkelanjutan

### Misi:

1. Meningkatkan Kompetensi Sumber Daya Manusia Berlandaskan Nilai Inti Perusahaan AKHLAK.
2. Menghadirkan Produk Dan Jasa Berkualitas Terbaik Dengan Menggunakan Teknologi Terkini Dan Sistem Terintegrasi.
3. Memperkuat Pengelolaan Keuangan, Manajemen Risiko, Dan Tata Kelola Perusahaan.
4. Mengoptimalkan Portfolio Bisnis Yang Tepat & Terukur Serta Menjadi Agen Pembangunan Pemerintah Menuju Indonesia Maju.
5. Memperluas Jaringan Bisnis Internasional Dengan Menjadi Pemain Handal Di Pasar Konstruksi Global.
6. Memperhatikan Kepedulian Sosial Dan Keseimbangan Lingkungan Dalam Aktifitas Bisnis Perusahaan.

## Nilai Perusahaan



Amanah



Loyal



Kompeten



Adaptif



Harmonis



Kolaboratif

# MANAJEMEN PERSEROAN

## Dewan Komisaris



**Heru Winarko**  
Komisaris Utama



**Ahmad Erani Yustika**  
Komisaris



**T. Iskandar**  
Komisaris



**I Gde Made Kartika Jaya**  
Komisaris



**Dedy Syarif Usman**  
Komisaris



**Muradi**  
Komisaris  
Independen



**Muhammad Salim**  
Komisaris  
Independen

## Direksi



**Destiawan Soewardjono**  
Direktur Utama



**Wiwi Suprihatno**  
Direktur Keuangan &  
Manajemen Risiko



**Mursyid**  
Direktur HCM &  
Pengembangan Sistem



**Septiawan Andri  
Purwanto**  
Direktur Pengembangan  
Bisnis



**I Ketut Pasek  
Senjaya Putra**  
Direktur Operasi I &  
QSHE



**Bambang Rianto**  
Direktur Operasi II



**Warjo**  
Direktur Operasi III



# KINERJA SAHAM WSKT



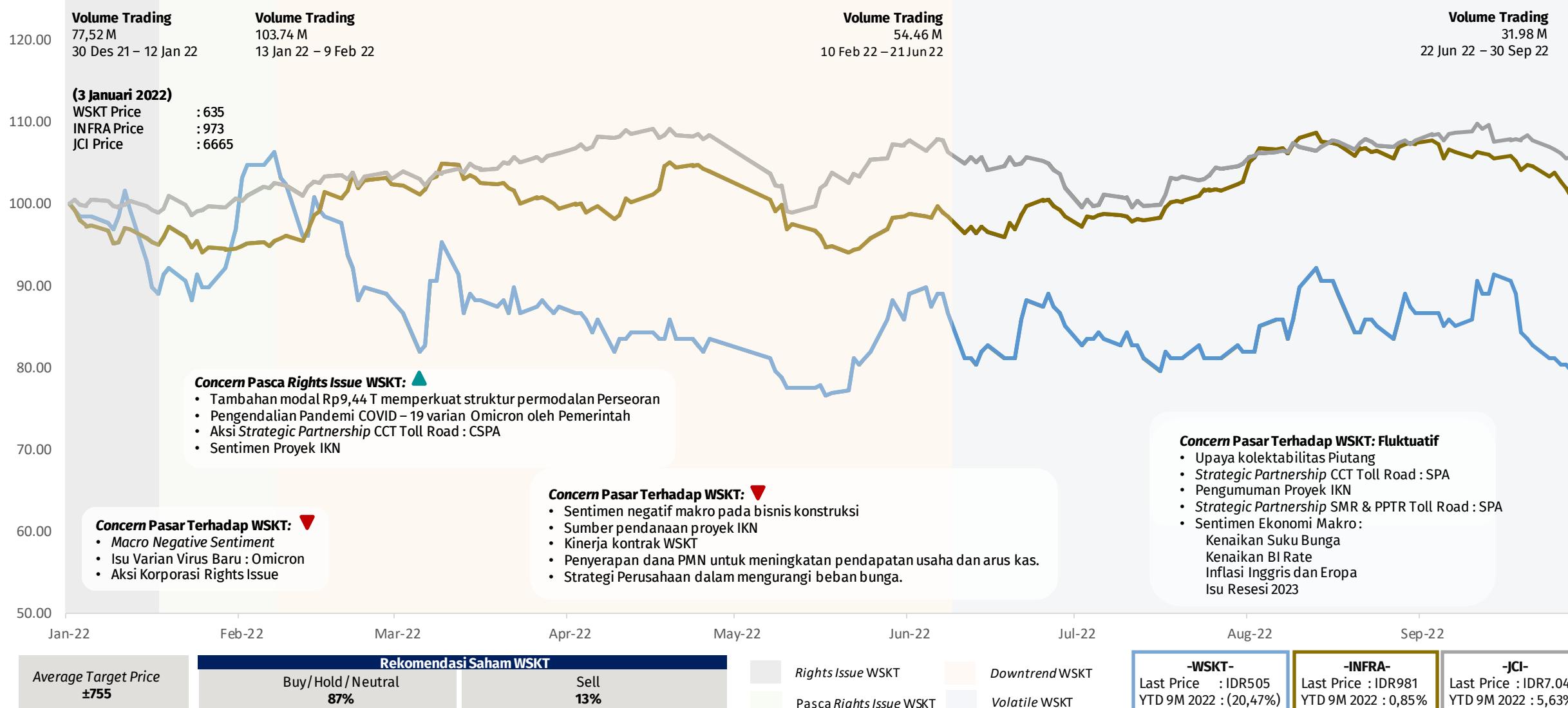
Market Cap  
**14,55T**

Pemerintah  
**75,35%**

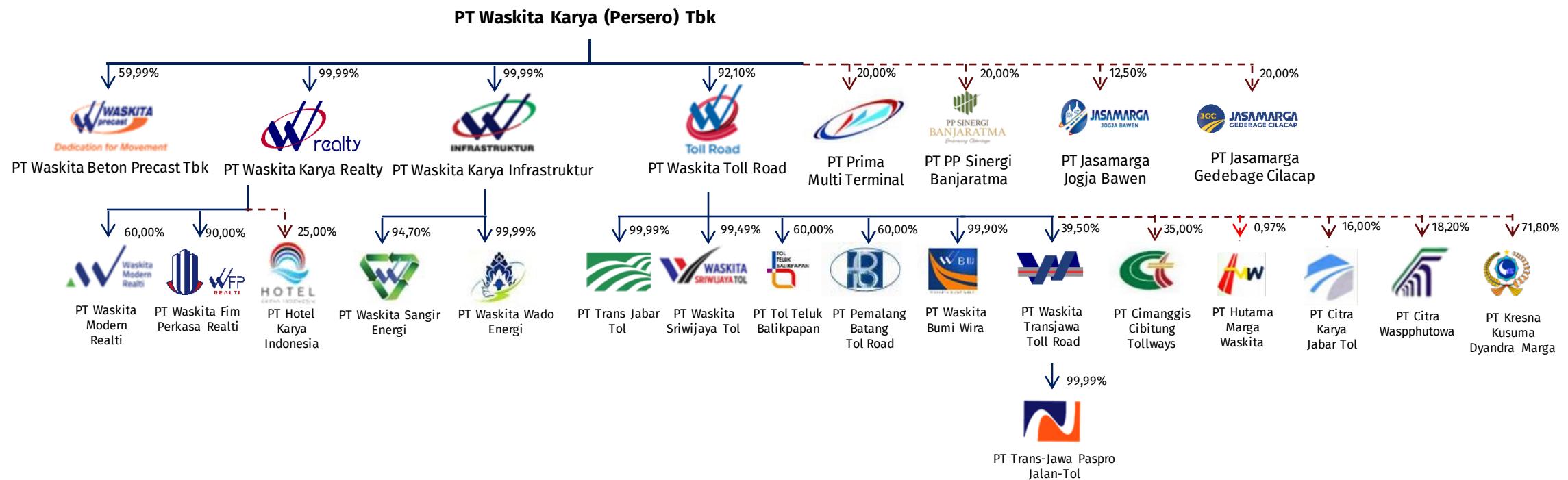


Publik  
**24,65%**

PBV  
**0,83 x**



# STRUKTUR GRUP



Konsolidasi

Non-Konsolidasi

## Investasi



### Jalan Tol

- Berdiri sejak tahun 2014
- Waskita Toll Road (WTR) fokus dalam pengembangan jalan tol di Indonesia
- Memiliki 12 ruas jalan tol di Jawa dan Sumatera (9 beroperasi & 3 dalam tahap konstruksi)
- Rencana IPO diatas tahun 2023
- Kontribusi kepada pendapatan usaha sebesar 6,53%\***



### Realty

- Berdiri sejak tahun 2014
- Investasi realty dilaksanakan oleh Waskita Karya Realty (WKR)
- Fokus pada pengembangan bangunan gedung (*residential*), *superblock*, dan perumahan
- Memiliki 13 proyek *realty* dan *property*
- Memiliki 2 brand besar : Vasaka (*Residential / Superblock*) dan Teraskita (Hotel dan Perkantoran)
- Rencana IPO paling cepat pada tahun 2023
- Kontribusi kepada pendapatan usaha sebesar 2,26%\***



### Infrastruktur Non Jalan Tol

- Berdiri sejak tahun 2014
- Pengembangan infrastruktur non-jalan tol dilaksanakan oleh Waskita Karya Infrastruktur (WKI)
- Sebelumnya bernama Waskita Karya Energy
- WKI berencana untuk menjadi pemain besar dalam investasi infrastruktur
- Akan menjalankan bisnis penyewaan alat berat konstruksi
- Memiliki 2 proyek pembangkit listrik
- Rencana IPO diatas tahun 2023
- Kontribusi kepada pendapatan usaha sebesar 0,61%\***

## Konstruksi



### Konstruksi

- Konstruksi merupakan bisnis utama Waskita
- Telah berkontribusi kepada pembangunan infrastruktur Indonesia sejak tahun 1961
- Waskita merupakan perusahaan yang ahli dan berpengalaman dalam konstruksi sipil, gedung dan EPC
- Kedepannya, Waskita berencana untuk mengembangkan bisnis ke pasar internasional
- Kontribusi kepada pendapatan usaha sebesar 87,63%\***

## Manufaktur



Dedication for Movement



### Beton Pracetak

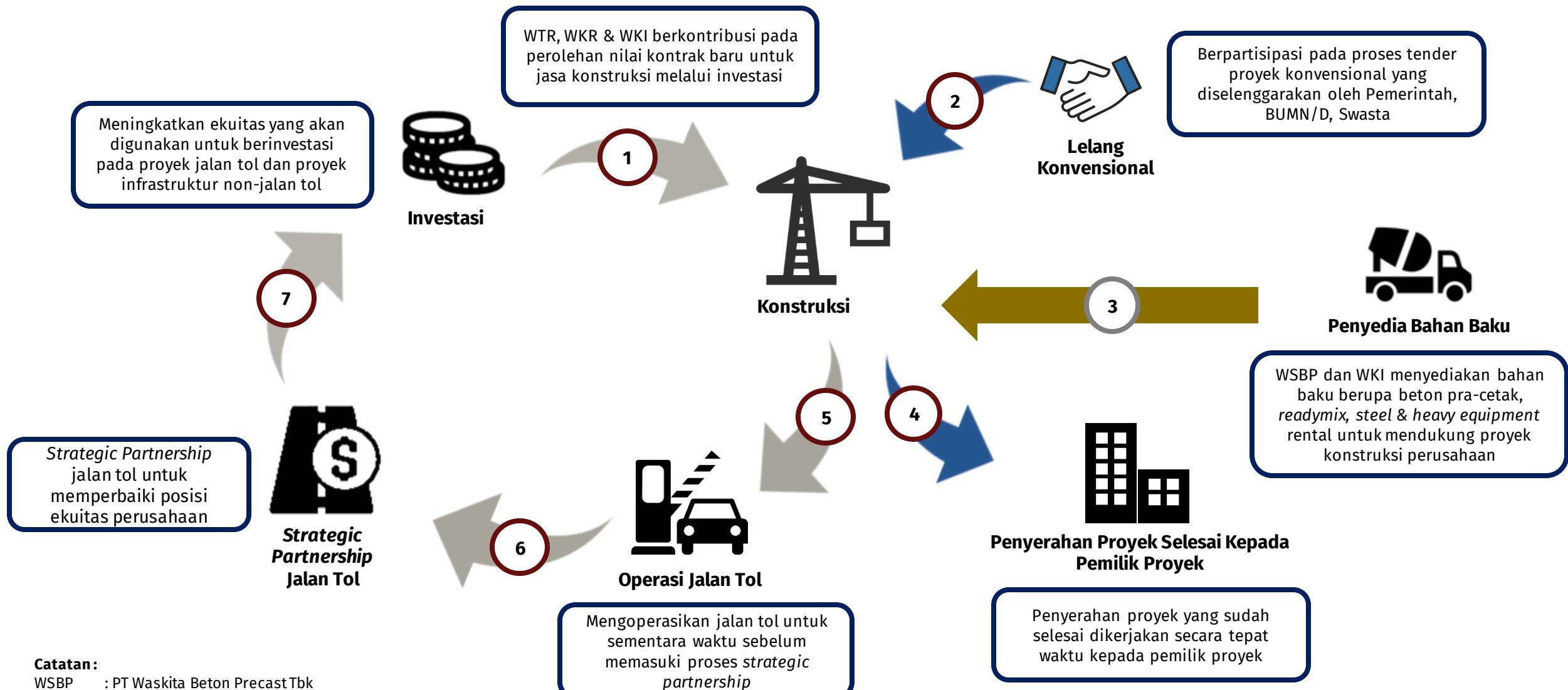
- Berdiri sejak tahun 2014
- Waskita memiliki rantai pasok terintegrasi untuk produksi precast melalui Waskita Beton Precast (WSBP)
- WSBP memiliki 9 *plant precast* dengan kapasitas 3,70 juta metric ton
- Memproduksi *readymix*, memiliki 73 *batching plant*
- Mencatatkan sahamnya pada BEI sejak tahun 2016
- Kontribusi kepada pendapatan usaha sebesar 2,97%\***



### Pabrikasi Baja

- Dilaksanakan oleh Waskita Karya Infrastruktur (WKI)
- Memiliki 1 fabrikasi baja dengan kapasitas 48.000 ton / tahun
- Memproduksi tower untuk transmisi listrik, *guardrail* jalan tol dan produk baja untuk tower 5G

# PROSES BISNIS



## Catatan:

WSBP : PT Waskita Beton Precast Tbk  
 WTR : PT Waskita Toll Road  
 WKR : PT Waskita Karya Realty  
 WKI : PT Waskita Karya Infrastruktur

## **8 Stream Penyehatan Keuangan Waskita**

---



# 8 STREAM PENYEHATAN KEUANGAN WASKITA

Stream	Tujuan	Status Update	
		On Track	Ongoing Process
<b>Master Restructuring Agreement</b> 	Mendapatkan persetujuan dari total 21 bank atas restrukturisasi kredit	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Master Restructuring Agreement (MRA)</i> telah ditandatangani dan mencapai 100% target restrukturisasi induk pada 3Q 2021. <b>Selesai</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Monitoring pemenuhan ketentuan <i>Master Restructuring Agreement (MRA)</i>. <b>Dalam Proses</b></li> </ul>
<b>Penyertaan Modal Negara (PMN) &amp; Rights Issue</b> 	Memperkuat struktur permodalan Perseroan dalam rangka menyelesaikan proyek-proyek Jalan tol tertentu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• PMN 2021 Rp7,90 T &amp; Porsi publik Right Issue Rp1,54T. <b>Selesai</b></li> <li>• Pembentukan tim Privatisasi. <b>Selesai</b></li> <li>• Persetujuan Pemegang Saham. <b>Selesai</b></li> <li>• PP PMN 2022. <b>Selesai</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proses Pernyataan Pendaftaran ke OJK. <b>Dalam Proses</b></li> <li>• Proses Pencairan Dana PMN. <b>Dalam Proses</b></li> <li>• Review Dokumen Registrasi PUT III oleh OJK. <b>Dalam Proses</b></li> <li>• Penentuan Kisaran Harga oleh Tim Privatisasi. <b>Dalam Proses</b></li> </ul>
<b>Penjaminan Pinjaman &amp; Obligasi / Sukuk</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Meningkatkan <i>credit rating</i> Obligasi dan kelayakan Pinjaman Bank</li> <li>• Modal kerja Penyelesaian proyek-proyek konstruksi eksisting</li> <li>• Penerbitan Obligasi/Sukuk untuk memperoleh modal kerja dan <i>refinancing</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fasilitas modal kerja sindikasi dengan Penjaminan Pemerintah sebesar Rp8,07 T. <b>Selesai</b></li> <li>• Fasilitas Penerbitan Surat Utang dengan Penjaminan Pemerintah dengan plafond Rp5,6 T dan sudah dilaksanakan penerbitan Obligasi &amp; Sukuk sebesar Rp5,05 T. <b>Selesai</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pengajuan penerbitan obligasi/sukuk dengan Penjaminan Pemerintah sebesar Rp3,9 T pada 2H 2022. <b>Dalam Proses</b></li> </ul>
<b>Transformasi Bisnis</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mengembalikan WSKT kepada kompetensi inti, yaitu sebagai kontraktor</li> <li>• Pengelolaan keuangan secara berkelanjutan</li> <li>• Menjadi <i>leader</i> pada sektor <i>champion</i> (<i>water &amp; airport</i>) disertai penerapan <i>lean construction</i> dan digitalisasi dalam proses bisnis.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Winning War Room</i> dengan 6 tender pilot proyek. <b>Selesai</b></li> <li>• <i>Financial Lenders Dashboard</i>. <b>Selesai</b></li> <li>• Analisis Beta untuk <i>Portfolio Rebalancing</i>. <b>Selesai</b></li> <li>• Pelaksanaan 13 sesi <i>Capability Building</i>. <b>Selesai</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sosialisasi strategi <i>Business Plan</i> ke Anak Perusahaan. <b>Dalam Proses</b></li> <li>• Penyelesaian PMN War Room. <b>Dalam Proses</b></li> <li>• Penyelesaian AR War Room. <b>Dalam Proses</b></li> <li>• <i>Winning War Room</i>. <b>Dalam Proses</b></li> </ul>

# 8 STREAM PENYEHATAN KEUANGAN WASKITA

Stream	Tujuan	Status Update	
		On Track	Ongoing Process
<b>Strategic Partnership Jalan Tol</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mengurangi beban hutang WSKT yang berasal dari investasi dan konstruksi jalan tol</li> <li>Dekonsolidasi utang sebesar Rp23 T pada tahun 2022 - 2025</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tahun 2021: Kualanamu – Tebing Tinggi (JMKT), Semarang – Batang (JSB), Cinere – Serpong (CSJ), Cibitung – Cilincing (CTP). <b>Selesai</b></li> <li>Tahun 2022: Cimanggis – Cibitung (CCT). <b>Selesai</b> Kanci – Pejagan (SMR), Pejagan – Pemalang (PPTR). <b>Selesai</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Tahun 2022:</b> Pemalang – Batang (PBTR). <b>Dalam Proses</b></li> </ul>
<b>Restrukturisasi Utang Anak Usaha</b> 	Utang bank anak usaha telah direstrukturisasi sebesar Rp29 T	<ul style="list-style-type: none"> <li>Restrukturisasi anak usaha pada tahun 2021. <b>Selesai</b></li> <li><i>Addendum Perjanjian Kredit (Restrukturasi 2)</i> Waskita Karya Infrastruktur (WKI) pada tahun 2022. <b>Selesai</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Implementasi Skema Restrukturisasi WTR, WKI dan WKR. <b>Dalam Proses</b></li> <li>Implementasi Skema Homologasi WSBP. <b>Dalam Proses</b></li> </ul>
<b>Penyelesaian Jalan Tol Khusus</b> 	Menyelesaikan konstruksi tol khususnya di Sumatra untuk mempercepat proses <i>asset recycling</i> atau <i>fundraising</i>	Mengembalikan proyek tol KTTTP kepada Hutama Karya melalui kepemilikan mayoritas sebagai bagian dari proyek Tol Trans Sumatera. <b>Selesai</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Menyelesaikan proyek tol KAPB dengan dana PMN 2021 dan 2022 dan mencari partner baru pada proyek tersebut. <b>Dalam Proses</b></li> </ul>
<b>GCG &amp; Manajemen Risiko</b> 	Memperbaiki proses pengambilan keputusan berdasarkan manajemen risiko	<ul style="list-style-type: none"> <li>Penerapan ERP dengan peluncuran <i>dashboard</i> yang bertujuan mengintegrasikan informasi keuangan. <b>Selesai</b></li> <li>Pembuatan pedoman kerja Dewan Direksi dan Komisaris, pedoman investasi, SOP investasi, pengembangan bisnis dan manajemen risiko. <b>Selesai</b></li> <li>Penyusunan <i>road map</i> skor maturitas Manajemen Risiko tahun 2022-2025. <b>Selesai</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pemutakhiran Prosedur Manajemen Risiko 2022. <b>Dalam Proses</b></li> <li>Pemutakhiran Aplikasi Manajemen Risiko 2022. <b>Dalam Proses</b></li> </ul>

# AKSI KORPORASI - RIGHTS ISSUE

## Target Total Dana

**Rp3,00 T** PMN Pemerintah 2022

**Rp0,98 T** Publik

**Rp3,98 T** Total Target Dana *Rights Issue*

Sebanyak - banyaknya

**8,72 Miliar Lembar Saham**

## Timeline



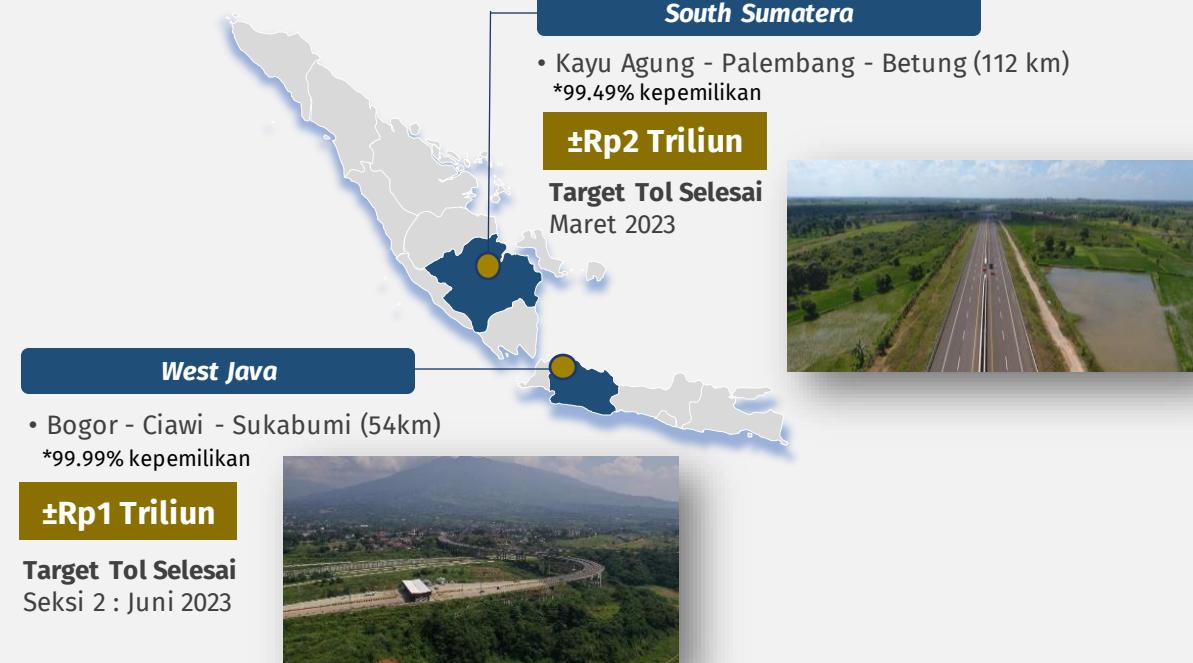
Oktober 2022  
Penerbitan PPPMN

Oktober 2022  
Registrasi OJK

November 2022  
Penerimaan Dana PMN

Desember 2022  
Periode Perdagangan

## Penggunaan Dana PMN 2022



## Penggunaan Dana Publik

 Modal kerja proyek infrastruktur strategis Waskita

# STRATEGIC PARTNERSHIP JALAN TOL



## Tol Cimanggis – Cibitung, Jawa Barat

- PT Cimanggis Cibitung Tollways (CCT)
- Melalui anak usaha Waskita Toll Road (WTR), Perseroan memiliki ownership 90%
- Pada bulan Juni 2022, Perseroan menggandeng PT Sarana Multi Infrastruktur (SMI) dalam *strategic partnership*
- **Perseroan masih memiliki 35% kepemilikan saham atas ruas tol CCT**



## Tol Kanci - Pejagan, Jawa Tengah

- PT Semesta Marga Raya (SMR)
- Melalui cuci usaha Waskita Transjawa Toll Road (WTTR), Perseroan memiliki ownership 77,69%
- Telah beroperasi penuh sejak tahun 2010
- Pada 29 Agustus 2022, Perseroan menggandeng Indonesia Investment Authority (INA) dalam *strategic partnership* untuk keseluruhan kepemilikan
- **Perseroan tidak lagi memiliki kepemilikan saham atas ruas tol SMR**

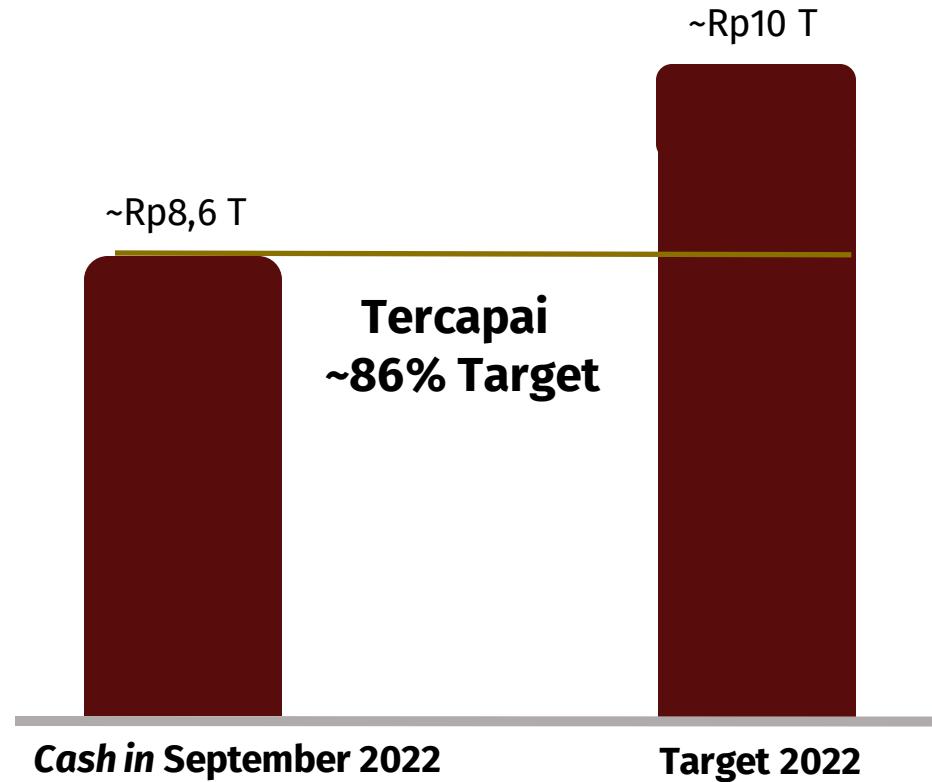


## Tol Pejagan - Pemalang, Jawa Tengah

- PT Pejagan Pemalang Toll Road (PPTR)
- Melalui cuci usaha Waskita Transjawa Toll Road (WTTR), Perseroan memiliki ownership 99,99%
- Telah beroperasi penuh sejak tahun 2018
- Pada 29 Agustus 2022, Perseroan menggandeng Indonesia Investment Authority (INA) dalam *strategic partnership* untuk keseluruhan kepemilikan
- **Perseroan tidak lagi memiliki kepemilikan saham atas ruas tol PPTR**

# STRATEGI PENCAPAIAN KINERJA TAHUN 2022

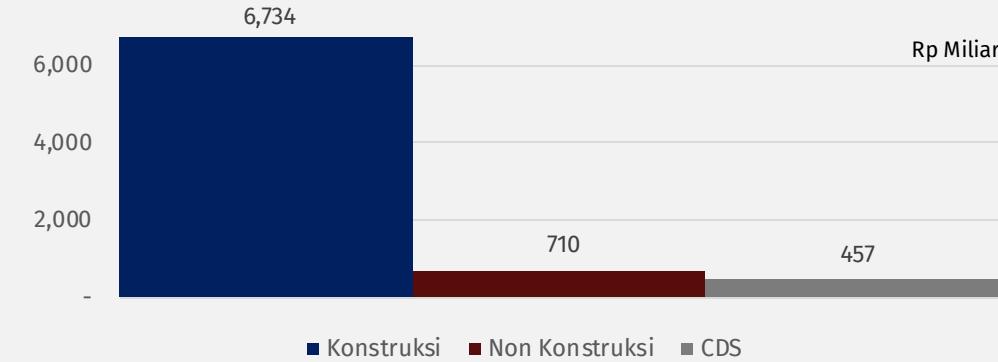
## Kolektabilitas Piutang



- Meningkatkan kemampuan kas Perusahaan untuk menurunkan level utang dan sebagai *working capital* proyek berjalan untuk memastikan penyelesaian proyek dilakukan tepat waktu.
- Percepatan pencairan piutang macet melalui jalur litigasi atau non-litigasi.

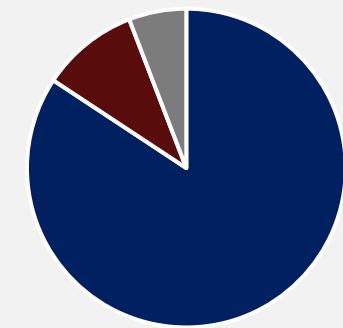
**Action Waskita :** Weekly AR War Room, sebagai Percepatan *Collection* atas Piutang Usaha, Piutang Retensi, dan Tagihan Bruto

## Rencana Penggunaan Dana PMN 2021



\*Sampai dengan September 2022

## Realisasi Penyerapan Dana PMN (Keuangan)



Total Penggunaan Dana PMN	Rp4,18 T
Konstruksi	Rp3,53 T 85%
Non Konstruksi	Rp312 M 7%
CDS	Rp342 M 8%

Progress Keuangan  
**52,96 %**

Progress Konstruksi  
**67,89 %**

## Sisa Dana PMN

Rp3,72 T

\*Pengalokasian Penyerapan Modal Negera (PMN) berdasarkan Peraturan Pemerintah (PP) Nomor 116 Tahun 2021 & mengacu pada Prospektus PUT II HMETD PT Waskita Karya (Persero) Tbk

**Action Waskita : Weekly PMN War Room**

## Kinerja Operasional

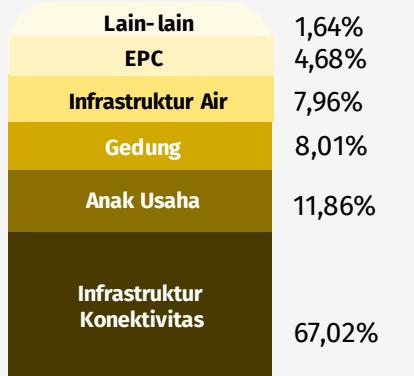
---



# KINERJA KONTRAK WASKITA

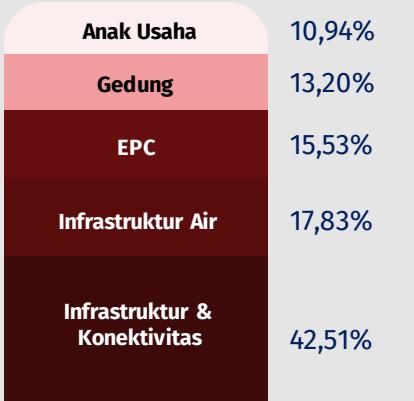
Total Nilai Kontrak s.d YTD 9M 2022

Rp11,58 T



Kontrak Baru  
YTD 9M 2022

Rp36,14 T



Sisa Nilai Kontrak  
YTD 9M 2022

## Kontrak Baru by Owner\*

	Pemerintah	<b>65,36%</b>
	Pengembangan Bisnis	<b>11,86%</b>
	Swasta	<b>11,81%</b>
	BUMN	<b>10,98%</b>

## Winning Rate



Winning Rate  
YTD 9M 2022  
sebesar  
**26,67%**  
berdasarkan  
*project*

## 5 Besar Kontrak Baru WSKT (3 bulan terakhir)

Jalan Tol IKN Tempadung – Jembatan Pulau Balang	Rp990,21 M
Jakarta – Cikampek Selatan	Rp905,00 M
Paket Pekerjaan Sipil untuk Mining Area, NTB	Rp262,53 M
Rumah Sakit Cipto Mangunkusumo, Jakarta	Rp227,03 M
Jalan Lingkar Sepaku - IKN	Rp114,64 M

## Partisipasi Waskita dalam Pembangunan IKN



Proyek jalan lingkar Sepaku, sebesar Rp181 M



Proyek jalan tol segmen Simpang Tempadung – Jembatan Pulau Balang, sebesar Rp2,2 T



Proyek Gedung Sekretariat Negara, sebesar Rp1,3 T

\*Masuk Dalam Perolehan Nilai Kontrak Baru Periode November 2022

\*Kegiatan Lelang s.d September 2022

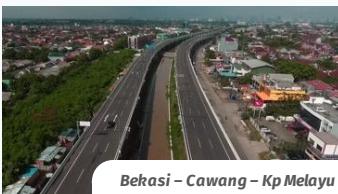
\*s.d September 2022

# INVESTASI JALAN TOL WASKITA



## North Sumatera

- Kuala Tanjung - Tb Tinggi - Parapat (143 km)  
\*2.96% kepemilikan



## South Sumatera

- Kayu Agung - Palembang - Betung (112 km)  
\*99.49% kepemilikan



## West Java

- Bogor - Ciawi - Sukabumi (54km)  
\*99.99% kepemilikan
- Cileunyi - Sumedang - Dawuan (60 km)  
\*16% kepemilikan
- Gedebage - Tasikmalaya - Cilacap (207 km)  
\*20% kepemilikan



## DKI Jakarta

- Bekasi - Cawang - Kp Melayu (16 km)  
\*71.80% kepemilikan
- Cimanggis - Cibitung (25 km)  
\*35% kepemilikan
- Depok - Antasari (22 km)  
\*18.20% kepemilikan

## Central Java

- Pemalang - Batang (39 km)  
\*60% kepemilikan
- Yogyakarta - Bawen (76 km)  
\*12.50% kepemilikan

## East Java

- Pasuruan - Probolinggo (44 km)  
\*99.99% kepemilikan
- Krian - Legundi - Bunder - Manyar (38 km)  
\*99.90% kepemilikan



**12 Jalan Tol**



**~IDR84 T**

Porsi Investasi WSKT dari total investasi sebesar Rp 182 T



**843 KM**

Total Panjang



**195 KM (23%)**

Beroperasi Penuh & Beroperasi Sebagian



**648 KM (77%)**

Tahap Konstruksi

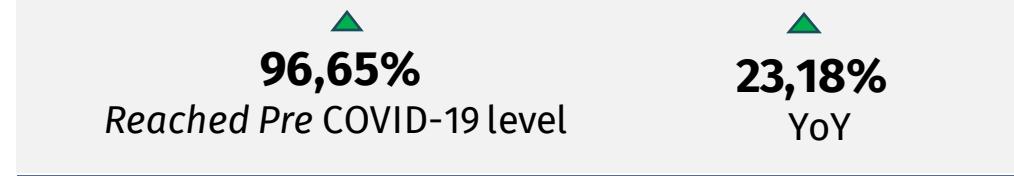
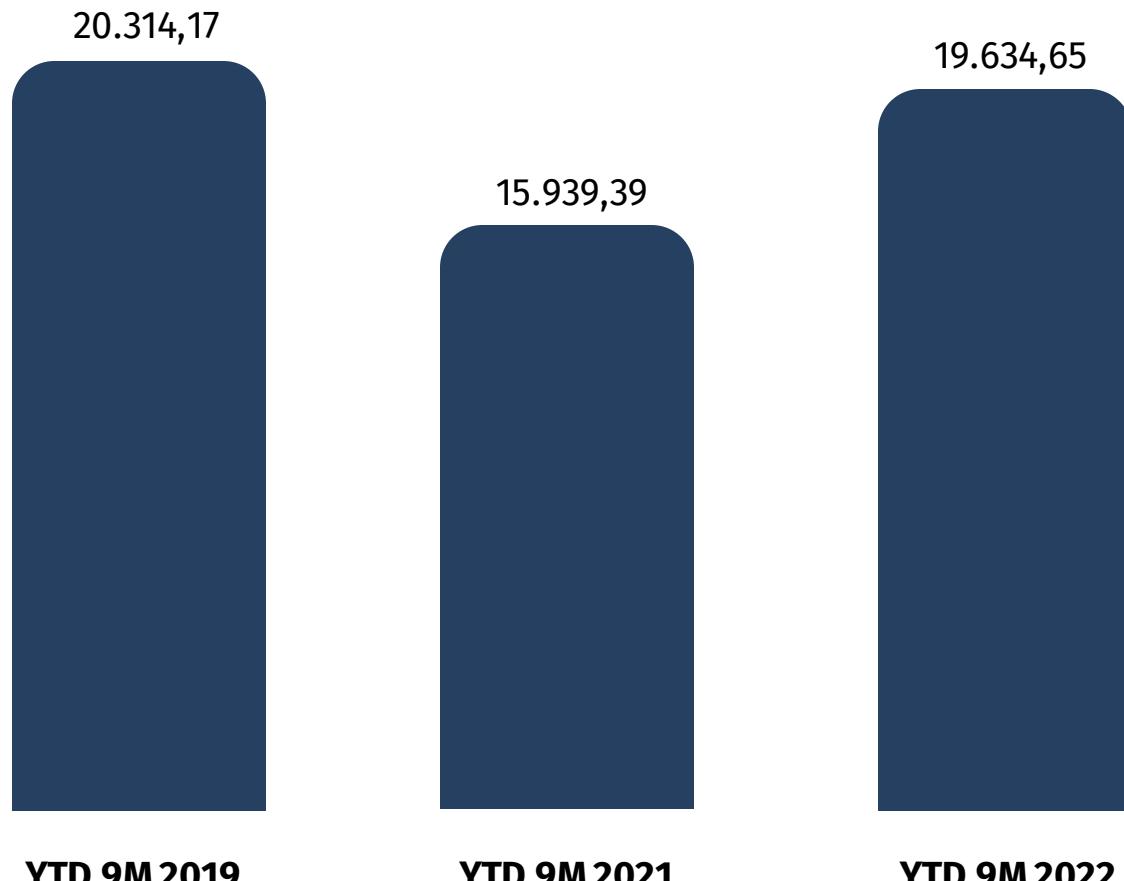
Tahap Konstruksi

Beroperasi Penuh

Beroperasi Sebagian

# KINERJA LHR MENUNJUKAN TREN MEMBAIK

Rata-Rata LHR (Kendaraan/Hari) YTD 9M 2022



## Faktor Pendukung Meningkatnya LHR:

1. Beberapa ruas tol yang telah beroperasi secara parsial
2. Adanya penambahan akses pada beberapa ruas tol yang telah beroperasi
3. Pelonggaran PPKM dari Pemerintah pada tahun 2022
4. Mobilisasi masyarakat yang meningkat (Mudik dan Hari Besar lainnya)

# PROYEK BERJALAN

\*Per 30 September 2022



Infrastruktur Konektivitas

**42,11%**



EPC, Industri & Anak Perusahaan

**23,16%**



Infrastruktur SDA

**21,05%**



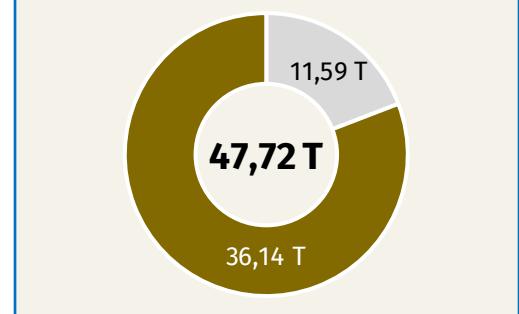
Proyek Gedung

**13,68%**

Total Proyek Berjalan  
**95** Proyek



Total Nilai Kontrak 9M 2022 (Rp)



■ Sisa Nilai Kontrak  
■ Nilai Kontrak Baru

# PROYEK PRESTISIUS WASKITA KARYA



# PROYEK PRESTISIUS WASKITA KARYA



Tol Cimanggis - Cibitung 2020, Jawa Barat



Tol Bogor - Ciawi - Sukabumi 2018, Jawa Barat



Tol Batang - Semarang 2018, Jawa Tengah



Tol Pemalang - Batang 2018, Jawa Tengah



LRT Sumatera Selatan 2018



Stadion Aquatic 2020, Papua

## Kinerja Keuangan

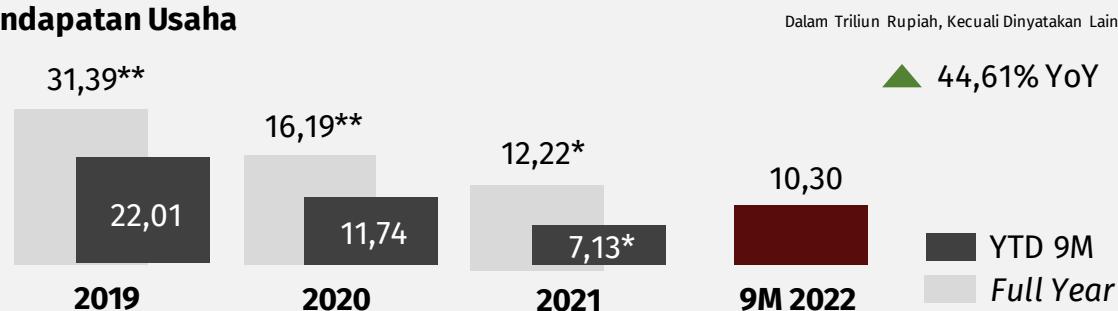
---



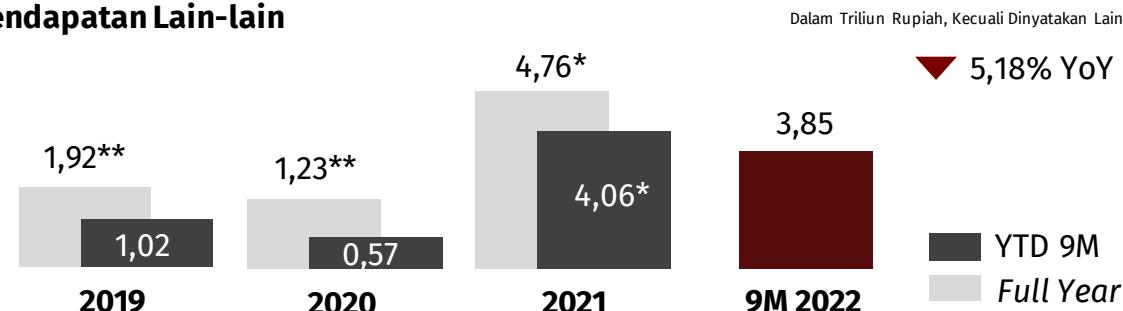
# PENDAPATAN CORE BERLANJUT MEMBAIK



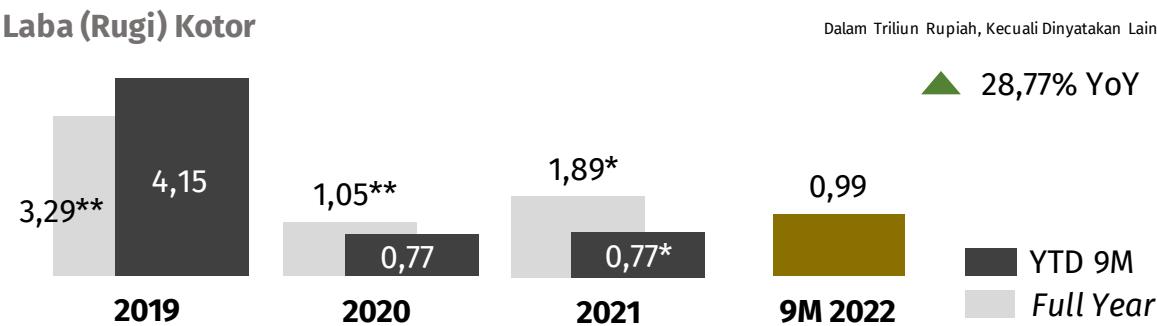
## Pendapatan Usaha



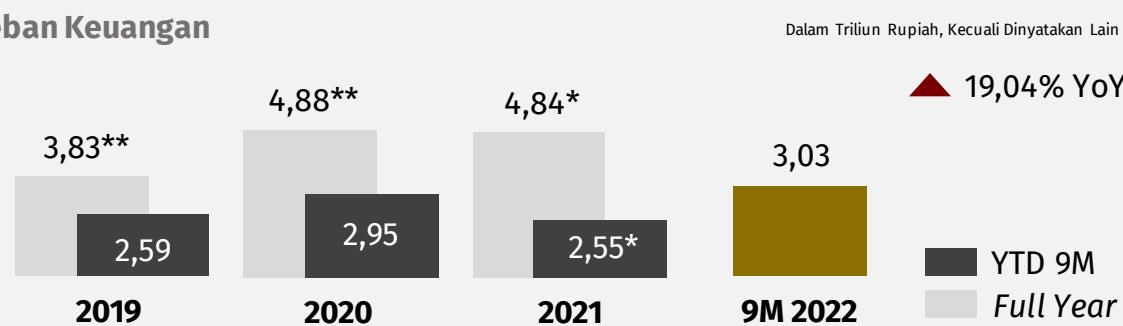
## Pendapatan Lain-lain



## Laba (Rugi) Kotor



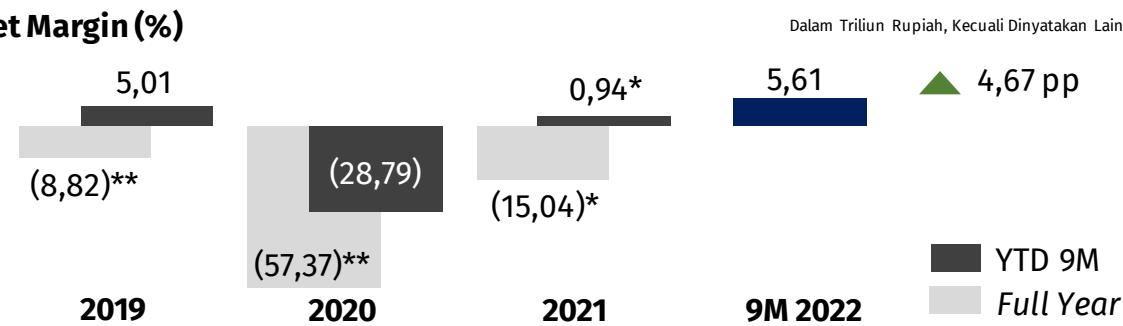
## Beban Keuangan



## Laba (Rugi) Bersih



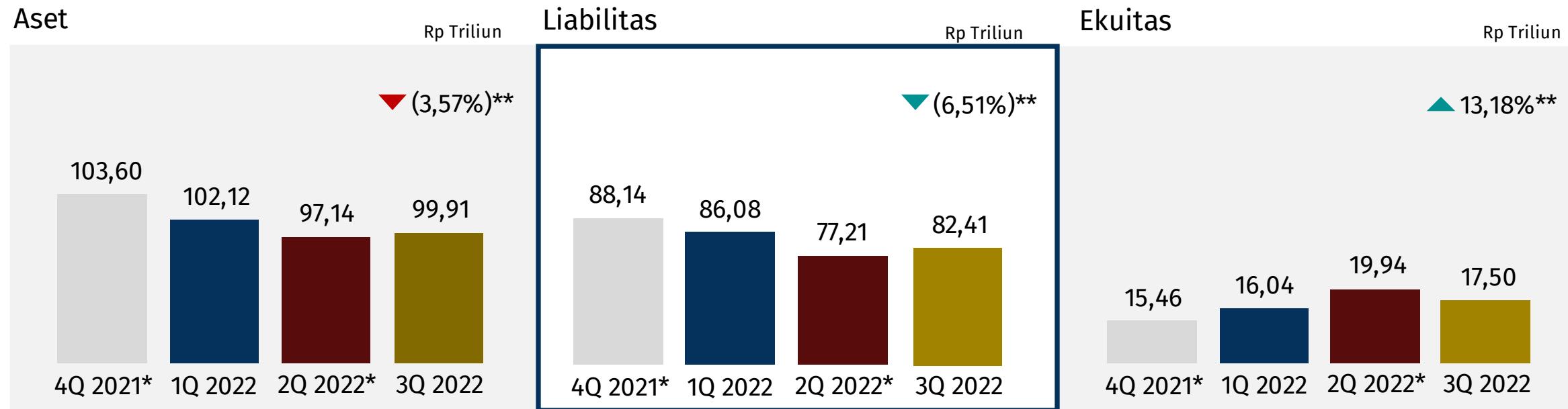
## Net Margin (%)



Laporan Keuangan Audit\*

Laporan Keuangan Restatement\*\*

# LIABILITAS MENURUN & EKUITAS MENINGKAT



RATIO	4Q 2021*	1Q 2022	Chg	2Q 2022*	Chg	3Q 2022	Chg
Net Gearing (Time)	3.53	3.49	(0.04)	2.47	(1.06)	3.05	(0.48)
Current Ratio (min 1)***	1.56	1.57	0.01	2.12	0.56	2.07	0.51
ISCR	1.00	0.33	(0.67)	1.41	0.41	1.51	0.51
Modal (Min IDR3,0 T)*** - Induk	10.07	10.78	7.09%	11.16	10.85%	8.81	(12.53%)
DSCR	0.40	0.36	(0.04)	0.37	(0.03)	0.53	0.13
DER IBD	4.39	4.14	(0.25)	3.03	(1.36)	3.66	(0.73)

\*Laporan Keuangan Audit

\*\*Dibandingkan dengan posisi pada 4Q 2021

\*\*\*Waiver Financial Covenant Berlaku Hingga Akhir Tahun 2022

# LIABILITAS PERSEROAN MENUNJUKKAN TREND MEMBAIK

Arus Kas Operasi



Arus Kas Investasi



Arus Kas Pendanaan



\*Laporan Keuangan Audit

\*Laporan Keuangan Audit

\*Laporan Keuangan Audit

## *Outlook*

---



# OUTLOOK WASKITA

Pra Restrukturisasi	2020**	Masa Restrukturisasi			Kedepannya
		2021	2022		
 Restrukturisasi		<b>MRA Waskita Induk</b> 100,00% Target		<b>Dukungan Pemerintah</b> Fasilitas Kredit Sindikasi Bank Rp1 T Obligasi & Sukuk Rp3,9 T PMN Rp3,00 T	
 Beban Keuangan	<b>Rp4,88 T</b> Meningkat 34,71% YoY	<b>Rp4,84 T</b> Beban Keuangan Utang Lama <i>adjusted</i> Turun 36,36% YoY 4Q 2021		<b>Konsisten di level</b> ~Rp3,00T	
 Laba (Rugi) Bersih	<b>(Rp9,29 T)</b>	<b>(Rp1,84 T)</b> Mengurangi Kerugian Signifikan		<b>Mengurangi Kerugian Signifikan</b>	<b>Laba Bersih Tahun 2023</b>
 Strategic Partnership Jalan Tol	-	<b>4 Jalan Tol</b>		<b>4 Jalan Tol</b>	<b>5 Jalan Tol</b> 2023-2025
 Posisi Keuangan (DER) * Dekonsolidasian Utang	<b>DER 7,82 kali</b>	<b>DER 5,70 kali</b> Rp7,82 T*	<b>DER 2,00-3,00 kali</b> ~Rp14,00 T*		<b>DER 1,00-2,00 kali</b> ~Rp41,00 T (2021-2026)*
 Nilai Kontrak Baru	<b>Rp26,98 T</b>	<b>Rp20,49 T</b>		<b>Konsisten di Rp25,00 T - 30,00 T</b> Pemerintah & BUMN 70%, Swasta & Pengembangan Bisnis 30%	

# Terima Kasih

**Mailing Address :**

Waskita Heritage Building  
MT. Haryono Kav, No. 10 Cawang  
Jakarta 13340

**Phone :** (+6221) 8508510/20**E-mail :** investor.relations@waskita.co.id**Website :** www.waskita.co.id**Disclaimer:**

This material is for information only, and we are not soliciting any action based upon it. This report is not to be construed as an offer to sell or the solicitation of an offer to buy any security in any jurisdiction where such an offer or solicitation would be illegal. The information herein has been obtained from sources believed to be reliable, but we do not warrant that it is accurate or complete, and it should not be relied upon as such. Opinion expressed is our current opinion as of the date appearing on this material only, and subject to change without notice. It is intended for the use by recipient only and may not be reproduced or copied/photocopied or duplicated or made available in any form, by any means, or redistributed to others without written permission of PT Waskita Karya (Persero) Tbk.