

## Daftar Revisi AR Waskita Karya 2023

Pengungkapan	Uraian	Halaman <i>Layout</i>
<b>Profil Perusahaan</b>		
Pengalaman Kerja Mursyid (Direktur Utama)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Direktur HCM, Pengembangan Sistem &amp; Legal (2022-2023)</li> <li>• Direktur Human Capital dan Pengembangan PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. (2020-2022)</li> <li>• Komisaris Utama PT Wijaya Karya Beton (Persero) Tbk. (2022)</li> <li>• Direktur Human Capital dan Produksi PT Wijaya Karya Beton Tbk. (2019- 2020)</li> <li>• Direktur Human Capital &amp; Pengembangan Usaha PT Wijaya Karya Beton Tbk. (2017-2018)</li> <li>• Komisaris PT Wijaya Karya Industri Konstruksi (2016-2017)</li> </ul>	116
Riwayat Pengangkatan Mursyid (Direktur Utama)	Diangkat dalam jajaran Board of Directors untuk pertama kali sebagai President Director Perseroan berdasarkan Keputusan RUPS Tahunan tanggal 25 Mei 2023. Pengangkatan ini merupakan periode pertama dengan masa jabatan 5 (lima) tahun ke depan, yaitu hingga RUPS tahun 2028.	



Pengungkapan	Uraian	Halaman Layout
Segmen Operasi Realiti	<b>Realiti</b> Lini bisnis realti terdiri atas kegiatan usaha antara lain berupa pengembangan realti dan properti, serta fokus pada pengembangan dan pengelolaan bangunan gedung di antaranya berupa hotel, apartemen, Small Office-Home Office (SOHO), kantor, mixed use, serta rumah tapak. Waskita mengelola lini bisnis realti melalui PT Waskita Karya Realty (WKR) dengan merek yaitu Vasaka. Hingga tahun 2023, sejumlah proyek yang dikembangkan dan dikelola oleh WKR dapat dilihat dalam tabel berikut.	89 - 91
Fungsi Penunjang Bisnis		
Skema Strategi Tahun 2024	<i>Project Delivery</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Completion on Time.</i></li> <li>• <i>Within Budget.</i></li> <li>• <i>Quality Standards Met.</i></li> <li>• <i>Safety.</i></li> <li>• <i>Client Satisfaction.</i></li> <li>• <i>Effective Communication.</i></li> <li>• <i>Adherence To Regulations.</i></li> <li>• <i>Sustainability.</i></li> <li>• <i>Customer Experience.</i></li> </ul>	315
Analisis dan Pembahasan Manajemen		
Informasi dan fakta material yang terjadi pada Perseroan antara akhir periode pelaporan 31 Desember 2023 hingga tanggal laporan akuntan tanggal 27 Maret 2024.	<p>Perkara Permohonan Penundaan Kewajiban Pembayaran Utang dari PT Bukaka Teknik Utama Tbk PT Bukaka Teknik Utama Tbk mengajukan permohonan Penundaan Kewajiban Pembayaran Utang dengan Perkara No. 390/Pdt.Sus.PKPU/2023/PN.Niaga.Jkt.Pst dengan Perusahaan sebagai Termohon. Sidang pertama diadakan pada tanggal 12 Desember 2023 di PN Niaga Jakarta Pusat. Pada tanggal 21 Maret 2024 dilaksanakan tahapan proses sidang selanjutnya dengan Agenda Kesimpulan dari Termohon dan Pemohon.</p> <p>Perkara Permohonan Penundaan Kewajiban Pembayaran Utang dari PT Nugroho Abadi Konstruksindo PT Nugroho Abadi Konstruksindo mengajukan permohonan Penundaan Kewajiban Pembayaran Utang dengan Perkara No. 391/Pdt.Sus.PKPU/2023/PN.Niaga.Jkt.Pst dengan Perusahaan sebagai Termohon. Sidang pertama diadakan pada 12 Desember 2023 di PN Niaga Jakarta Pusat. Pada 06 Februari 2024 dilaksanakan tahapan proses sidang selanjutnya dengan Agenda Pemohon mengajukan pencabutan permohonan PKPU.</p>	249

Pengungkapan	Uraian					Halaman Layout
Pangsa Pasar	Merujuk dari data yang didapatkan, pangsa pasar yang didapatkan oleh Perseroan selama tahun 2023 memiliki beberapa segmentasi kategori pemilik dan proyek yang didapatkan. Untuk Kategori Pemilik mempunyai beberapa segmentasi yaitu diantaranya : 1. Pemerintah dengan persentase sebesar 61,66% 2. BUMN/BUMD dengan persentase sebesar 21,79% 3. Swasta dengan persentase sebesar 0,6% 4. Pengembangan Bisnis dan Anak Perusahaan (WTR/WKR/WBP/ WIKI) dengan persentase sebesar 16%					277
Angka Pencapaian EBITDA	Pencapaian EBITDA di tahun 2023 sebesar Rp 1,8 triliun					287
Tata Kelola Perusahaan						
Perkara hukum yang dihadapi Perseroan	No.	Data Perkara	Proses Hukum	Tindak Lanjut	Dampak Proses Hukum	552 - 554
	1.	<b>Perkara Gugatan Melawan Hukum Proyek Tol Becakayu.</b> Perkara No. 502/Pdt.G/2018/PN.Jkt.Tim.	Kasasi	Memonitor Putusan Kasasi dari Mahkamah Agung atas perkara a quo	Tidak berdampak secara materiil pada kegiatan bisnis Perseroan.	
	2.	<b>Perkara Gugatan Perbuatan Melawan Hukum Ganti Rugi atas Pembangunan Proyek Jalan Tol Cimanggis – Cibitung II.</b> Perkara No. 641/Pdt.G/2020/PN.Jkt.Sel.	Kasasi	Memonitor Putusan Kasasi dari Mahkamah Agung atas perkara a quo	Tidak berdampak secara materiil pada kegiatan bisnis Perseroan.	
	3.	<b>Perkara Perdata Gugatan Perbuatan Melawan Hukum dalam pembangunan Proyek Ruas Jalan Tol Tebing Tinggi - Kuala Tanjung.</b> Perkara No. 2/Pdt.G/2021/PN.Kis.	Kasasi	Menunggu Putusan Kasasi atas Perkara a quo.	Tidak berdampak secara materiil pada kegiatan bisnis Perseroan.	
	4.	<b>Perkara Perbuatan Melawan Hukum proyek pembangunan Jaringan SUTT 150 kV New Balikpapan – PLTU Kariangau.</b> Perkara No. 28/Pdt.G/2022/PN.Bpp.	Bandung	Bandung, untuk selanjutnya dianggap selesai dan sudah berkekuatan hukum tetap (Inkracht).	Tidak berdampak secara materiil pada kegiatan bisnis Perseroan.	

Pengungkapan	Uraian				Halaman Layout
	5.	<b>Perkara Perbuatan Melawan Hukum Proyek PLTM Lebak Tundun.</b> Nomor : 174/pdt.G/2022/PN.Jkt.Tim.	Pengadilan Negeri	Pengadilan Negeri, tidak ada upaya hukum yang dilakukan selanjutnya dianggap selesai dan berkekuatan hukum tetap (Inkracht).	Tidak berdampak secara materiil pada kegiatan bisnis Perseroan.
	6.	<b>Perkara Gugatan Wanprestasi Proyek Pembangunan Hotel Basko Padang.</b> Perkara No. 23/PDt.G/PN.Pdg/2022.	Kasasi	Kasasi, Memonitor Putusan Kasasi atas perkara a quo.	Tidak berdampak secara materiil pada kegiatan bisnis Perseroan.
	7.	<b>Perkara Gugatan Perdata Wanprestasi pada Proyek Apartment Brooklyn.</b> Perkara No. 740/Pdt.G/2022/PN.Tng.	Banding	Banding, untuk selanjutnya dianggap selesai dan sudah berkekuatan hukum tetap (Inkracht).	Tidak berdampak secara materiil pada kegiatan bisnis Perseroan
	8.	<b>Perkara Pengadilan Hubungan Industrial eks Pegawai Waskita Permasalahan PHK Pegawai.</b> Perkara No. 170/Pdt.Sus-PHI/2022/PN.Mdn.	Kasasi	Kasasi, untuk selanjutnya dianggap selesai dan sudah berkekuatan hukum tetap (Inkracht)	Tidak berdampak secara materiil pada kegiatan bisnis Perseroan.
	9.	<b>Perkara Gugatan Perbuatan Melawan Hukum Sengketa Tanah Pembangunan Pabrik Patun Makateks Makassar.</b> Perkara No. 315/Pdt.G/2022/Pn.Mks.	Pengadilan Negeri	Pengadilan Negeri, tidak ada upaya hukum yang dilakukan selanjutnya dianggap selesai dan berkekuatan	Tidak berdampak secara materiil pada kegiatan bisnis Perseroan.

Pengungkapan	Uraian				Halaman Layout
				hukum tetap (Inkracht).	
	10.	<b>Perkara Gugatan Perbuatan Melawan Hukum Sengketa Tanah dengan Walikota Palu.</b> Perkara No. 126/Pdt.g/2022/PN.Pal.	Pengadilan Negeri	Pengadilan Negeri, tidak ada upaya hukum yang dilakukan selanjutnya dianggap selesai dan berkekuatan hukum tetap (Inkracht)	Tidak berdampak secara materiil pada kegiatan bisnis Perseroan.
	11.	<b>Gugatan Perbuatan Melawan Hukum Proyek ITC Polonia Medan.</b> Perkara No. 279/Pdt.g/2023/PN.Mdn.	Bandung	Bandung, Upaya Hukum Banding akan diajukan oleh Perseroan	Tidak berdampak secara materiil pada kegiatan bisnis Perseroan.
	12.	<b>Gugatan Pembatalan Putusan BANI Proyek ITC Polonia Medan.</b> Perkara No. 326/Pdt.g/2023/PN.Mdn.	Kasasi	Kasasi, memonitor Pelaksanaan Kasasi dan menunggu Putusan Kasasi.	Tidak berdampak secara materiil pada kegiatan bisnis Perseroan.
	13.	<b>Perkara Gugatan Perbuatan Melawan Hukum Proyek Pembangunan Jalan Tol Tebing Tinggi – Prapat – Sibolga.</b> Perkara No. 55/Pdt.G/2022/PN.Srh.	Pengadilan Negeri	Pengadilan Negeri, tidak ada upaya hukum yang dilakukan selanjutnya dianggap selesai dan berkekuatan hukum tetap (Inkracht).	Tidak berdampak secara materiil pada kegiatan bisnis Perseroan.
	14.	<b>Perkara Gugatan Melawan Hukum Proyek Pembangunan Jalan Tol Cibitung – Cilincing II</b> Perkara No. 644/Pdt.g/2022/PN.Jkt.Ut	Kasasi	Kasasi, Memonitor Putusan Kasasi	Tidak berdampak secara materiil

Pengungkapan	Uraian					Halaman Layout
				atas Perkara a quo.	pada kegiatan bisnis Perseroan.	
	15.	<b>Perkara Gugatan Perbuatan Melawan Hukum Kecelakaan di Ruas Tol Kayuagung – Mesuji.</b> Perkara No. 2/Pdt.G/2023/PN.Kag.	Bandung	Bandung, Memonitor Putusan Bandung atas Perkara a quo.	Tidak berdampak secara materiil pada kegiatan bisnis Perseroan.	
	16.	<b>Perkara Gugatan Melawan Hukum Proyek SUTT 150 Kv New Balikpapan – PLTU Kariangau.</b> Perkara No. 53/Pdt.G/2023/PN Bpp	Bandung	Bandung, Memonitor Putusan Bandung atas Perkara a quo.	Tidak berdampak secara materiil pada kegiatan bisnis Perseroan.	
	17.	<b>Perkara BANI proyek Pembangunan Jalan tol Prabumulih – Muara Enim Zona 6.</b> Perkara No. 45096/XI/ARB-BANI/2022.	BANI	Putusan BANI, selanjutnya Selanjutnya dianggap selesai dan berkekuatan hukum tetap (Inkracht)	Tidak berdampak secara materiil pada kegiatan bisnis Perseroan	
	18.	<b>Perkara Gugatan Perbuatan Melawan Hukum Proyek Jalan Tol Bocimi.</b> Perkara No. 24/Pdt.G/2023/PN.Cbd.	Pengadilan Negeri	Pengadilan Negeri, memonitor Pelaksanaan Sidang selanjutnya	Tidak berdampak secara materiil pada kegiatan bisnis Perseroan	
	19.	<b>Perkara Gugatan Wanprestasi Proyek pembangunan Rehabilitasi, peningkatan dan jaringan irigasi.</b> Perkara No. 18/Pdt.G/2023/PN.Sbg.	Pengadilan Negeri	Pengadilan Negeri, memonitor Pelaksanaan Sidang selanjutnya.	Tidak berdampak secara materiil pada kegiatan bisnis Perseroan	
	20.	<b>Perkara Gugatan PKPU PT Bukaka Teknik Utama.</b> Perkara No. 390/Pdt.Sus.PKPU/2023/PN.Niaga.Jkt.Pst	Pengadilan Niaga	Memonitor pelaksanaan sidang Permohonan	Tidak berdampak secara materiil	

Pengungkapan	Uraian					Halaman Layout																																			
				PKPU di Pengadilan Niaga.	pada kegiatan bisnis Perseroan.																																				
	21.	<b>Perkara Gugatan PKPU PT Nugroho Abadi Konstruksindo</b> No : 391/Pdt.Sus.PKPU/2023/PN.Niaga.Jkt.Pst	Pengadilan Niaga	Memonitor pelaksanaan sidang Permohonan PKPU di Pengadilan Niaga.	Tidak berdampak secara materiil pada kegiatan bisnis Perseroan.																																				
Hasil Penilaian Kinerja Board of Directors secara Kolegial Berdasarkan KPI	<p>Penilaian kinerja Board of Directors secara kolegial berdasarkan Key Performance Indicator (KPI) untuk tahun 2023, telah dilaksanakan dengan mengacu pada ketentuan yang tercantum dalam Peraturan Menteri BUMN No. PER-2/MBU/03/2023 tanggal 24 Maret 2023 tentang Pedoman Tata Kelola dan Kegiatan Korporasi Signifikan Badan Usaha Milik Negara. Penilaian Tingkat Pencapaian KPI Direksi secara kolegial sesuai dengan Kontrak Manajemen PT. Waskita Karya (Persero) Tbk ("Perusahaan") yang telah disahkan pada tanggal 30 Januari 2023. Penilaian kinerja Board of Directors Secara Kolegial Tahun 2023 sesuai dengan hasil audit dari KAP Hertanto, Grace, Karunawan (HGK). Dari hasil penilaian diperoleh skor KPI sebesar 94,31 dengan hasil sebagai berikut:</p> <table border="1" data-bbox="369 808 1606 1377"> <thead> <tr> <th>No</th> <th>Perspektif</th> <th>Jumlah Indikator</th> <th>Bobot</th> <th>Skor</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>Nilai Ekonomi dan Sosial untuk Indonesia</td> <td>9</td> <td>42,00</td> <td>33,70</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>Inovasi Model Bisnis</td> <td>2</td> <td>8,00</td> <td>8,02</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>Kepemimpinan Teknologi</td> <td>3</td> <td>15,00</td> <td>15,13</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>Peningkatan Investasi</td> <td>4</td> <td>19,00</td> <td>20,04</td> </tr> <tr> <td>5</td> <td>Pengembangan Talenta</td> <td>4</td> <td>16,00</td> <td>17,42</td> </tr> <tr> <td colspan="4"><b>Total Pencapaian KPI Perusahaan Tahun 2023*</b></td> <td><b>94,31</b></td> </tr> </tbody> </table>					No	Perspektif	Jumlah Indikator	Bobot	Skor	1	Nilai Ekonomi dan Sosial untuk Indonesia	9	42,00	33,70	2	Inovasi Model Bisnis	2	8,00	8,02	3	Kepemimpinan Teknologi	3	15,00	15,13	4	Peningkatan Investasi	4	19,00	20,04	5	Pengembangan Talenta	4	16,00	17,42	<b>Total Pencapaian KPI Perusahaan Tahun 2023*</b>				<b>94,31</b>	419
No	Perspektif	Jumlah Indikator	Bobot	Skor																																					
1	Nilai Ekonomi dan Sosial untuk Indonesia	9	42,00	33,70																																					
2	Inovasi Model Bisnis	2	8,00	8,02																																					
3	Kepemimpinan Teknologi	3	15,00	15,13																																					
4	Peningkatan Investasi	4	19,00	20,04																																					
5	Pengembangan Talenta	4	16,00	17,42																																					
<b>Total Pencapaian KPI Perusahaan Tahun 2023*</b>				<b>94,31</b>																																					

Pengungkapan	Uraian										Halaman Layout																																																																																																																																																						
Penjelasan Masing-Masing Perspektif (Poin 4 dan 5)	<p>4. Peningkatan Investasi Terhadap perspektif peningkatan investasi, dari bobot skor yang ditetapkan minimal 19,00 dapat tercapai skor 20,04. Perspektif peningkatan investasi terdiri dari empat indikator, yaitu skor GCG, skor maturitas manajemen risiko Waskita (group), skor capaian KPI PMN dan implementasi divestasi. Pada perspektif ini menunjukkan kinerja Perusahaan yang cukup baik. Namun untuk indikator implementasi divestasi dalam perkembangannya terdapat penyesuaian timeline divestasi ruas tol Pemalang Batang Toll Road (PBTR) dan Tol Utama Marga Waskita (HMW) yang disebabkan belum terdapatnya kesepakatan yang optimal dengan calon investor. Adapun progres divestasi PBTR dan HMW saat ini telah mencapai tahap due diligence. Meskipun demikian, Perusahaan tetap mengupayakan terdapat alternatif divestasi pada aset lainnya berupa divestasi ruas tol PT Trans Jabar Tol (TJT) yang telah mencapai tahap penandatanganan Condition Sales &amp; Purchase Agreement (CSPA) dan aksi korporasi berupa pelepasan sebagian aset jalan tol milik WTR pada ruas WST kepada HK yang saat ini sudah mencapai tahap reuiu BPKP.</p> <p>5. Pengembangan Talenta Terhadap perspektif pengembangan talenta, dari bobot skor yang ditetapkan minimal 16,00 dapat tercapai skor 17,42. Perspektif pengembangan talenta terdiri dari empat indikator, yaitu rasio top talent muda (<math>\leq 42</math> tahun) dalam nominated talent, rasio perempuan dalam nominated talent, rasio pemenuhan kualifikasi organ pengelola risiko dan indikator pemenuhan sertifikasi tenaga ahli sesuai kebutuhan bisnis Perusahaan. Pada perspektif ini menunjukkan kinerja Perusahaan yang cukup baik, dengan concern Perusahaan terhadap pengembangan talenta, seperti diperolehnya sertifikasi berstandar internasional, pemenuhan kualifikasi organ pengelola risiko, serta regenerasi pemimpin melalui talent muda dan talent perempuan</p>										421																																																																																																																																																						
Hasil Penilaian Kinerja Board of Directors secara kolegal Berdasarkan KPI Tahun 2023	<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="369 878 428 930">No</th> <th data-bbox="428 878 999 930">KPI</th> <th data-bbox="999 878 1100 930">Satuan</th> <th data-bbox="1100 878 1220 930">Target</th> <th data-bbox="1220 878 1325 930">Polaritas</th> <th colspan="2" data-bbox="1325 878 1486 930">Bobot</th> <th data-bbox="1486 878 1612 930">Realisasi</th> <th data-bbox="1612 878 1728 930">Prestasi</th> <th data-bbox="1728 878 1829 930">Skor</th> </tr> <tr> <th colspan="5"></th> <th data-bbox="1325 930 1392 971">Sub</th> <th data-bbox="1392 930 1486 971">Total</th> <th colspan="3"></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="369 930 428 982"><b>A</b></td> <td data-bbox="428 930 999 982"><b>Nilai Ekonomi dan Sosial untuk Indonesia</b></td> <td colspan="2"></td> <td></td> <td></td> <td data-bbox="1325 930 1486 982"><b>42,00</b></td> <td></td> <td></td> <td data-bbox="1728 930 1829 982"><b>33,70</b></td> </tr> <tr> <td></td> <td>1 <i>EBITDA</i></td> <td>RpJuta</td> <td>3.029.399</td> <td>Max</td> <td>5</td> <td></td> <td>1.857.168</td> <td>61,30%</td> <td>3,07</td> </tr> <tr> <td></td> <td>2 <i>Interest Bearing Debt (IBD) to Invested Capital</i></td> <td>Kali</td> <td>0,81</td> <td>Min</td> <td>5</td> <td></td> <td>0,85</td> <td>95,71%</td> <td>4,79</td> </tr> <tr> <td></td> <td>3 <i>Interest Bearing Debt (IBD) to EBITDA</i></td> <td>Kali</td> <td>18,88</td> <td>Min</td> <td>5</td> <td></td> <td>34,99</td> <td>53,96%</td> <td>2,70</td> </tr> <tr> <td></td> <td>4 <i>ROIC dengan tingkat jangka panjang (ROIC &gt; WACC)</i></td> <td>%</td> <td>-2,47%</td> <td>Max</td> <td>5</td> <td></td> <td>-5,05%</td> <td>48,86%</td> <td>2,44</td> </tr> <tr> <td></td> <td>5 <i>Operational: on time on budget</i></td> <td>%</td> <td>88,95%</td> <td>Min</td> <td>5</td> <td></td> <td>92,22%</td> <td>96,45%</td> <td>4,82</td> </tr> <tr> <td></td> <td>6 Pencapaian penyelesaian PSN/ penugasan</td> <td>%</td> <td>30,00%</td> <td>Max</td> <td>4</td> <td></td> <td>31,63%</td> <td>105,43%</td> <td>4,22</td> </tr> <tr> <td></td> <td>7 <i>Orderbook burn rate</i></td> <td>%</td> <td>34,17%</td> <td>Max</td> <td>4</td> <td></td> <td>19,31%</td> <td>56,53%</td> <td>2,26</td> </tr> <tr> <td></td> <td>8 <i>Operational: zero fatality accident</i></td> <td>Jumlah</td> <td>0</td> <td>Min</td> <td>5</td> <td></td> <td>0</td> <td>100,00%</td> <td>5,00</td> </tr> <tr> <td></td> <td>9 Nilai TKDN seluruh Waskita</td> <td>%</td> <td>65,00%</td> <td>Max</td> <td>4</td> <td></td> <td>75,32%</td> <td>110,00%</td> <td>4,40</td> </tr> <tr> <td data-bbox="369 1263 428 1299"><b>B</b></td> <td data-bbox="428 1263 999 1299"><b>Inovasi Model Bisnis</b></td> <td colspan="2"></td> <td></td> <td></td> <td data-bbox="1325 1263 1486 1299"><b>8,00</b></td> <td></td> <td></td> <td data-bbox="1728 1263 1829 1299"><b>8,02</b></td> </tr> <tr> <td></td> <td>1 Persentase <i>revenue from focus and champion segment</i></td> <td>%</td> <td>48,92%</td> <td>Max</td> <td>4</td> <td></td> <td>56,19%</td> <td>110,00%</td> <td>4,40</td> </tr> <tr> <td></td> <td>2 Peningkatan kinerja anak Perusahaan</td> <td>%</td> <td>100%</td> <td>Max</td> <td>4</td> <td></td> <td>90,59%</td> <td>90,59%</td> <td>3,62</td> </tr> </tbody> </table>										No	KPI	Satuan	Target	Polaritas	Bobot		Realisasi	Prestasi	Skor						Sub	Total				<b>A</b>	<b>Nilai Ekonomi dan Sosial untuk Indonesia</b>					<b>42,00</b>			<b>33,70</b>		1 <i>EBITDA</i>	RpJuta	3.029.399	Max	5		1.857.168	61,30%	3,07		2 <i>Interest Bearing Debt (IBD) to Invested Capital</i>	Kali	0,81	Min	5		0,85	95,71%	4,79		3 <i>Interest Bearing Debt (IBD) to EBITDA</i>	Kali	18,88	Min	5		34,99	53,96%	2,70		4 <i>ROIC dengan tingkat jangka panjang (ROIC &gt; WACC)</i>	%	-2,47%	Max	5		-5,05%	48,86%	2,44		5 <i>Operational: on time on budget</i>	%	88,95%	Min	5		92,22%	96,45%	4,82		6 Pencapaian penyelesaian PSN/ penugasan	%	30,00%	Max	4		31,63%	105,43%	4,22		7 <i>Orderbook burn rate</i>	%	34,17%	Max	4		19,31%	56,53%	2,26		8 <i>Operational: zero fatality accident</i>	Jumlah	0	Min	5		0	100,00%	5,00		9 Nilai TKDN seluruh Waskita	%	65,00%	Max	4		75,32%	110,00%	4,40	<b>B</b>	<b>Inovasi Model Bisnis</b>					<b>8,00</b>			<b>8,02</b>		1 Persentase <i>revenue from focus and champion segment</i>	%	48,92%	Max	4		56,19%	110,00%	4,40		2 Peningkatan kinerja anak Perusahaan	%	100%	Max	4		90,59%	90,59%	3,62	421-423
No	KPI	Satuan	Target	Polaritas	Bobot		Realisasi	Prestasi	Skor																																																																																																																																																								
					Sub	Total																																																																																																																																																											
<b>A</b>	<b>Nilai Ekonomi dan Sosial untuk Indonesia</b>					<b>42,00</b>			<b>33,70</b>																																																																																																																																																								
	1 <i>EBITDA</i>	RpJuta	3.029.399	Max	5		1.857.168	61,30%	3,07																																																																																																																																																								
	2 <i>Interest Bearing Debt (IBD) to Invested Capital</i>	Kali	0,81	Min	5		0,85	95,71%	4,79																																																																																																																																																								
	3 <i>Interest Bearing Debt (IBD) to EBITDA</i>	Kali	18,88	Min	5		34,99	53,96%	2,70																																																																																																																																																								
	4 <i>ROIC dengan tingkat jangka panjang (ROIC &gt; WACC)</i>	%	-2,47%	Max	5		-5,05%	48,86%	2,44																																																																																																																																																								
	5 <i>Operational: on time on budget</i>	%	88,95%	Min	5		92,22%	96,45%	4,82																																																																																																																																																								
	6 Pencapaian penyelesaian PSN/ penugasan	%	30,00%	Max	4		31,63%	105,43%	4,22																																																																																																																																																								
	7 <i>Orderbook burn rate</i>	%	34,17%	Max	4		19,31%	56,53%	2,26																																																																																																																																																								
	8 <i>Operational: zero fatality accident</i>	Jumlah	0	Min	5		0	100,00%	5,00																																																																																																																																																								
	9 Nilai TKDN seluruh Waskita	%	65,00%	Max	4		75,32%	110,00%	4,40																																																																																																																																																								
<b>B</b>	<b>Inovasi Model Bisnis</b>					<b>8,00</b>			<b>8,02</b>																																																																																																																																																								
	1 Persentase <i>revenue from focus and champion segment</i>	%	48,92%	Max	4		56,19%	110,00%	4,40																																																																																																																																																								
	2 Peningkatan kinerja anak Perusahaan	%	100%	Max	4		90,59%	90,59%	3,62																																																																																																																																																								

Pengungkapan	Uraian										Halaman Layout	
	<b>C</b>	<b>Kepemimpinan Teknologi</b>						<b>15,00</b>			<b>15,13</b>	
	1	Persentase <i>completion of technology implementation</i>	%	100,00%	Max	5		100,00%	100,00%	5,00		
	2	Persentase <i>project using new technology</i>	%	100,00%	Max	5		100,00%	100,00%	5,00		
	3	Pemenuhan gap INDI 4.0 sesuai <i>roadmap</i>	%	78,00%	Max	5		80,00%	102,56%	5,13		
	<b>D</b>	<b>Peningkatan Investasi</b>						<b>19,00</b>			<b>20,04</b>	
	1	Implementasi divestasi	Jumlah	2	Max	5		2,14	107,00%	5,35		
	2	Skor <i>GCG</i>	Skor	89,00	Max	5		90,62	101,82%	5,09		
	3	Skor maturitas manajemen risiko Waskita ( <i>group</i> )	Skor	3,38	Max	4		3,49	103,25%	4,13		
	4	Skor capaian KPI PMN	%	100,00%	Max	5		109,37%	109,37%	5,47		
	<b>E</b>	<b>Pengembangan Talenta</b>						<b>16,00</b>			<b>17,42</b>	
	1	Rasio <i>top talent muda</i> ( $\leq 42$ tahun) dalam <i>nominated talent</i>	%	18,00%	Max	4		24,24%	110,00%	4,40		
	2	Rasio perempuan dalam <i>nominated talent</i>	%	15,00%	Max	4		18,18%	110,00%	4,40		
	3	Pemenuhan sertifikasi tenaga ahli sesuai kebutuhan bisnis Perusahaan	Jumlah	3,00	Max	4		4,00	110,00%	4,40		
	4	Rasio pemenuhan kualifikasi organ pengelola risiko	%	73,68%	Max	4		77,78%	105,56%	4,22		
								<b>100,00</b>			<b>94,31</b>	
Rencana Kerja Internal Audit Tahun 2024	Uraian			Rencana							537	
	Audit Berdasarkan Obyek											
	1. Proyek Lama (SNK)			6								
	2. Proyek Baru (NKB)			3								
	3. <i>Business Unit</i>			2								
	4. <i>Corporate Office</i>			3								
	5. Audit Anak Perusahaan			1								
	Audit <i>End to End Process</i>											
	6. Tematik			3								
	7. Stream Penyehatan Keuangan			7								
	8. ICOFR			1								
	Tujuan Tertentu											
	9. Audit Khusus			2								
	Jumlah			28								

Pengungkapan	Uraian	Halaman Layout																						
	<p><i>B. Advisory</i></p> <table border="1" data-bbox="369 237 1612 703"> <thead> <tr> <th data-bbox="369 237 993 310">Uraian Description</th> <th data-bbox="993 237 1612 310">Rencana Plan</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="369 310 993 350">a. Konsultasi Aktif</td> <td data-bbox="993 310 1612 350"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="369 350 993 383">    <i>Site Visit</i></td> <td data-bbox="993 350 1612 383">7</td> </tr> <tr> <td data-bbox="369 383 993 415">    <i>Coaching Clinic</i></td> <td data-bbox="993 383 1612 415">2</td> </tr> <tr> <td data-bbox="369 415 993 448">a. <i>Active Consultancy</i></td> <td data-bbox="993 415 1612 448"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="369 448 993 480">    <i>Site Visit</i></td> <td data-bbox="993 448 1612 480">7</td> </tr> <tr> <td data-bbox="369 480 993 521">    <i>Coaching Clinic</i></td> <td data-bbox="993 480 1612 521">2</td> </tr> <tr> <td data-bbox="369 521 993 553">b. Permintaan Klien</td> <td data-bbox="993 521 1612 553">6</td> </tr> <tr> <td data-bbox="369 553 993 594">b. Client Request</td> <td data-bbox="993 553 1612 594">6</td> </tr> <tr> <td data-bbox="369 594 993 626">Jumlah Konsultasi</td> <td data-bbox="993 594 1612 626">15</td> </tr> <tr> <td data-bbox="369 626 993 703">Number of Consultancy</td> <td data-bbox="993 626 1612 703">15</td> </tr> </tbody> </table>	Uraian Description	Rencana Plan	a. Konsultasi Aktif		<i>Site Visit</i>	7	<i>Coaching Clinic</i>	2	a. <i>Active Consultancy</i>		<i>Site Visit</i>	7	<i>Coaching Clinic</i>	2	b. Permintaan Klien	6	b. Client Request	6	Jumlah Konsultasi	15	Number of Consultancy	15	
Uraian Description	Rencana Plan																							
a. Konsultasi Aktif																								
<i>Site Visit</i>	7																							
<i>Coaching Clinic</i>	2																							
a. <i>Active Consultancy</i>																								
<i>Site Visit</i>	7																							
<i>Coaching Clinic</i>	2																							
b. Permintaan Klien	6																							
b. Client Request	6																							
Jumlah Konsultasi	15																							
Number of Consultancy	15																							
Komitmen Penerapan SMAP	<p>Dalam rangka menerapkan SNI ISO 37001:2016 tentang Sistem Manajemen Anti Penyuapan, mewujudkan PT Waskita Karya (Persero) Tbk yang patuh terhadap norma dan peraturan perundangan yang berlaku, bersih dan berintegritas serta mendukung upaya pencegahan korupsi, bersama ini kami sampaikan komitmen PT Waskita Karya (Persero) Tbk: 1. Menjalankan usaha dengan menjunjung nilai-nilai AKHLAK (Amanah, Kompeten, Harmoni, Loyal, Adaptif, Kolaboratif) dan prinsip 4 Tolak yaitu Tolak Penyuapan (no bribery), Tolak Komisi (no kickback), Tolak Pemberian yang tidak patut (no gift), Tolak Jamuan yang berlebihan (no luxurious hospitality). 2. Meningkatkan dan memperbaiki setiap proses bisnis agar sejalan dengan prinsip-prinsip Good Corporate Governance (GCG) dan mendorong Insan Waskita dan Stakeholders Perusahaan untuk mematuhi Code of Conduct) COC. 3. Menjalankan prinsip Zero Tolerance terhadap pelanggaran peraturan perundangan yang berkaitan dengan tindak pidana korupsi dan melindungi pelapor pelanggaran dan tindakan pembalasan dan diskriminasi. 4. Mengomunikasikan secara internal dan eksternal pentingnya manajemen anti penyuapan secara efektif. 5. Melakukan pengawasan terhadap pelaksanaan komitmen ini dan setiap pelanggaran 4 Tolak akan dikenakan sanksi sesuai ketentuan yang berlaku.</p>	564																						
Pendahuluan																								
Tingkat Keterikatan Pelanggan	Tingkat Keterikatan Pelanggan 85,72%. Tingkat keterikatan pelanggan di tahun 2023 diukur dengan skor rata-rata korporat yaitu sebesar 87,33%. menunjukkan tingkat kepuasan pelanggan yang tinggi atas produk dan layanan yang diberikan oleh Perseroan.	12																						