

PUBLIC EXPOSE 2025

PT Waskita Karya (Persero) Tbk
Jakarta, November 2025



Susunan Pengurus Perseroan



Heru Winarko
Komisaris Utama /
Independen



Ade Abdul Rochim
Komisaris



**Hasby
Muhammad Zamri**
Komisaris



Aqila Rahmani
Komisaris Independen



**Muhammad
Harrifar Syafar**
Komisaris Independen



**Muhammad
Abdullah Syukri**
Komisaris Independen



Muhammad Hanugroho
Direktur Utama



Wiwi Suprihatno
Direktur Keuangan



Rudi Purnomo
Direktur Business Strategic,
Portfolio & Human Capital



Ari Asmoko
Direktur Operasi I



Dhetik Ariyanto
Direktur Operasi II

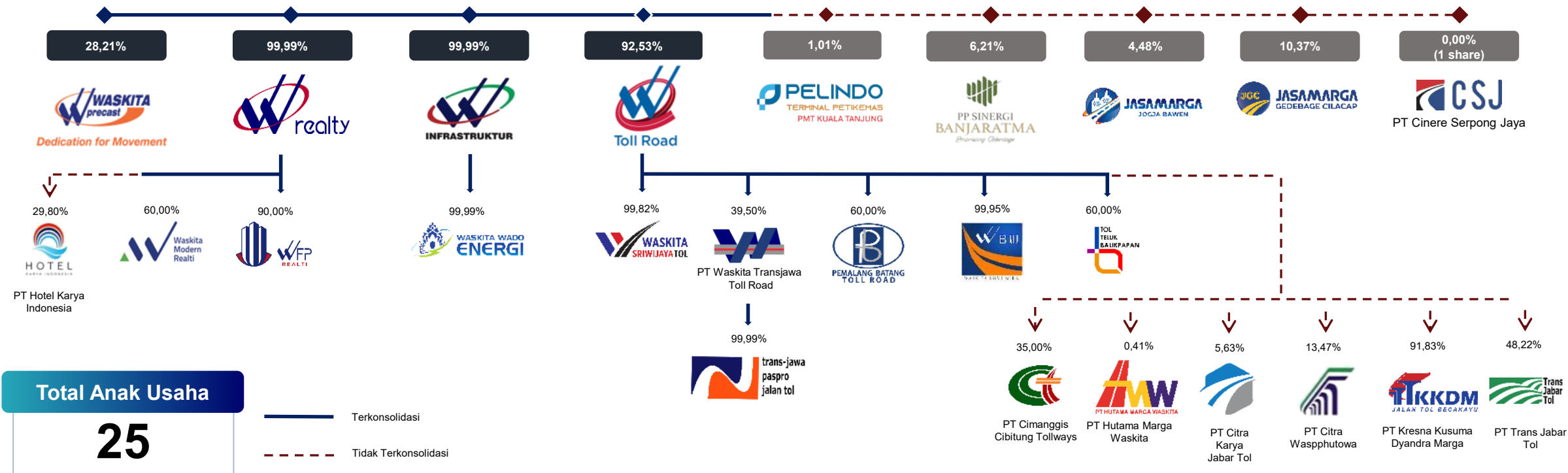
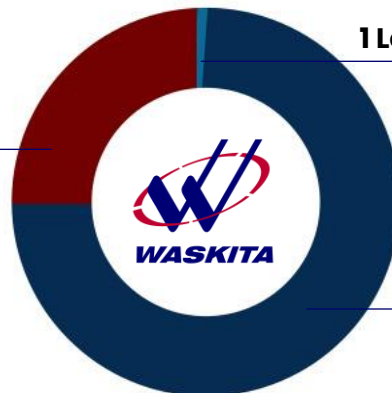
Susunan Group Perseroan

Per 30 September 2025

24,65%
Pemegang Saham Publik

Pemerintah RI
1 Lembar Saham Seri A Dwiwarna

75,35%
PT Danantara Asset Management



Total Anak Usaha

25

— Terkonsolidasi

- - - Tidak Terkonsolidasi

Proyek Strategis Sebagai Wujud Pembangunan Infrastruktur Indonesia

Per 30 September 2025

59 Proyek
Dikelola

Termasuk Proyek Strategis
Nasional berdasarkan
Perpres No.12 Tahun 2025



Konektivitas
**Jalan Tol
Palembang - Betung**



Kawasan Pembangunan
Ibu Kota Nusantara (IKN)
Jalan Tol IKN seksi 3B



Konektivitas dan Kawasan
Pelabuhan Patimban



Swasembada Air
Bendungan Jragung



Swasembada Air
Bendungan Mbay



Konektivitas
**Jalan Tol Probolinggo -
Banyuwangi**

Implementasi ESG

E ENVIRONMENTAL

- Penggunaan **Green Products**
- Penggunaan **Green Materials** seperti **Mortar Foam & Fly Ash**
- Program WSBP Inspiring Kindness: Piles of Sustainability, (pengiriman 10 Spun Pile = penanaman 1 Pohon Trembesi)
- Green Label Indonesia untuk Beton Readymix di Batching Plant WSBP Pegangsaan
- Penerapan BIM 6D yang berfokus pada keberlanjutan dan efisiensi energi
- Efisiensi Penggunaan Listrik & Air, Pengendalian Polusi Udara, Pengendalian Limbah Padat, & Pengelolaan Limbah Cair
- Sertifikasi Green Building
- Inventarisasi dan Verifikasi Emisi Gas Rumah Kaca (ISO 14064-1:2018) Gedung GWK & WRT Tahun 2023-2025
- Penggunaan Energi Terbarukan, Implementasi PLTS PLTB (Wind Turbin) di Proyek Bendungan Cibeet
- Gerakan penanaman pohon dan konservasi terumbu karang melalui Program Waskita Lestari



S SOCIAL

Sumber Daya Manusia

- Penerapan Kebijakan Respectful Workplace Policy
- Peningkatan Kapabilitas & Awareness ESG di lingkungan kerja
- Pelatihan untuk meningkatkan pemahaman kapabilitas pegawai terkait Dekarbonisasi
- Waskita memiliki Talent Perempuan sebanyak 13%.
- Komposisi Millenial di Perseroan mendominasi yaitu sebanyak 82%.

Program TJSL yang terukur dampaknya :



Program Waskita mengajar dengan skor SROI 3



Program Pipanisasi Air Bersih dengan skor SROI 4



Program Pemberdayaan UMKM Bersama Rumah BUMN Surabaya dengan skor SROI 12

Karyawan Waskita berpartisipasi aktif dalam kegiatan-kegiatan sosial perusahaan

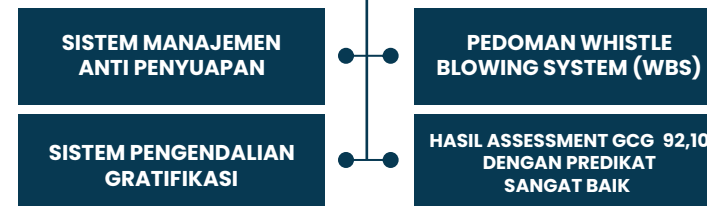
Nilai Tingkat Kepuasan Pelanggan Tahun 2025

87,89

Dengan kategori **"Puas"**, meningkat sebesar 3,33%

G GOVERNANCE

Komitmen Waskita



Penghargaan



Piala TJSL & CSR Awards Pilar Lingkungan Bintang 4 Tahun 2025



Piala TJSL & CSR Awards Pilar Sosial Bintang 4 Tahun 2025



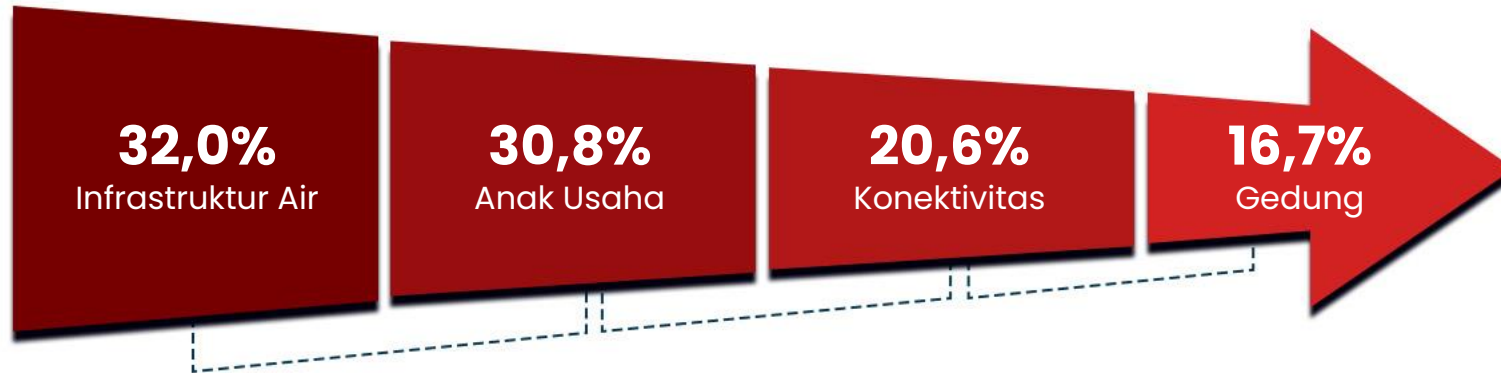
TOP GRC Awards Kategori The Most Committed GRC Leaders stars 5 Tahun 2025



TOP GRC Awards stars 4 Tahun 2025

Pencapaian Kontrak Baru Waskita 2025

Per 30 September 2025

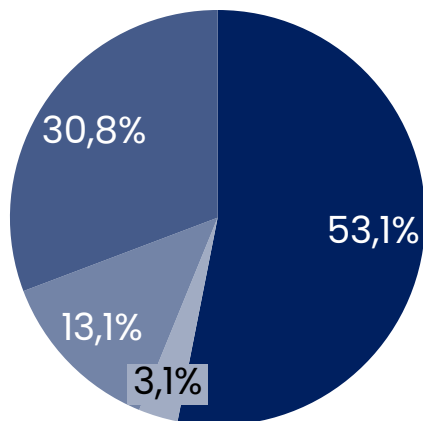


**Total NKB
Rp3,9 T**



**Winning Rate
21,4%**

Segmentasi Owner



■ Pemerintah
■ Pengembangan
Bisnis
■ BUMN/D, Swasta
■ NKB Anak Usaha

5 Besar Kontrak Baru



Menjadi Bagian dari Sejarah Baru: Waskita Berikan Kontribusi di Ibu Kota Nusantara

Per 30 September 2025

13 Proyek | **Rp8,74 Tn** Porsi Waskita
Termasuk PPN



Jalan Tol IKN seksi 3B-2

Nilai Kontrak : Rp532,6 Miliar

Progres : 72,59%



Gedung Sekretariat Presiden dan Bangunan Pendukung

Nilai Kontrak : Rp1,73 triliun

Progres : 100%



**Gedung & Kawasan
Kantor Kementerian Koordinator 4**

Nilai Kontrak : Rp873,75 miliar

Progres : 100%

Portofolio Investasi Tol

Per 30 September 2025

Total 18 Ruas Tol yang dibangun, tersisa **10 Ruas Tol** yang tersebar di Pulau Sumatra dan Pulau Jawa

☐ Sumatra Utara

Kuala Tanjung – Tb Tinggi – Parapat
Panjang Tol : 143,3 km
0,41% kepemilikan
beroperasi sebagian

☐ Sumatra Selatan

Kayu Agung – Palembang
Panjang Tol : 42,5 km
99,82% kepemilikan
beroperasi penuh

☐ Jakarta

Bekasi – Cawang – Kp Melayu
Panjang Tol : 16,8 km
91,83% kepemilikan saham
beroperasi penuh

Depok – Antasari
Panjang Tol : 28 km
13,47% kepemilikan saham
beroperasi sebagian

☐ Jawa Barat

Cimanggis – Cibitung
Panjang Tol : 26,2 km
35% kepemilikan saham
beroperasi penuh

Ciawi – Sukabumi
Panjang Tol : 54 km
48,22% kepemilikan
beroperasi sebagian

Cileunyi – Sumedang – Dawuan
Panjang Tol : 60,1 km
5,63% kepemilikan
beroperasi penuh

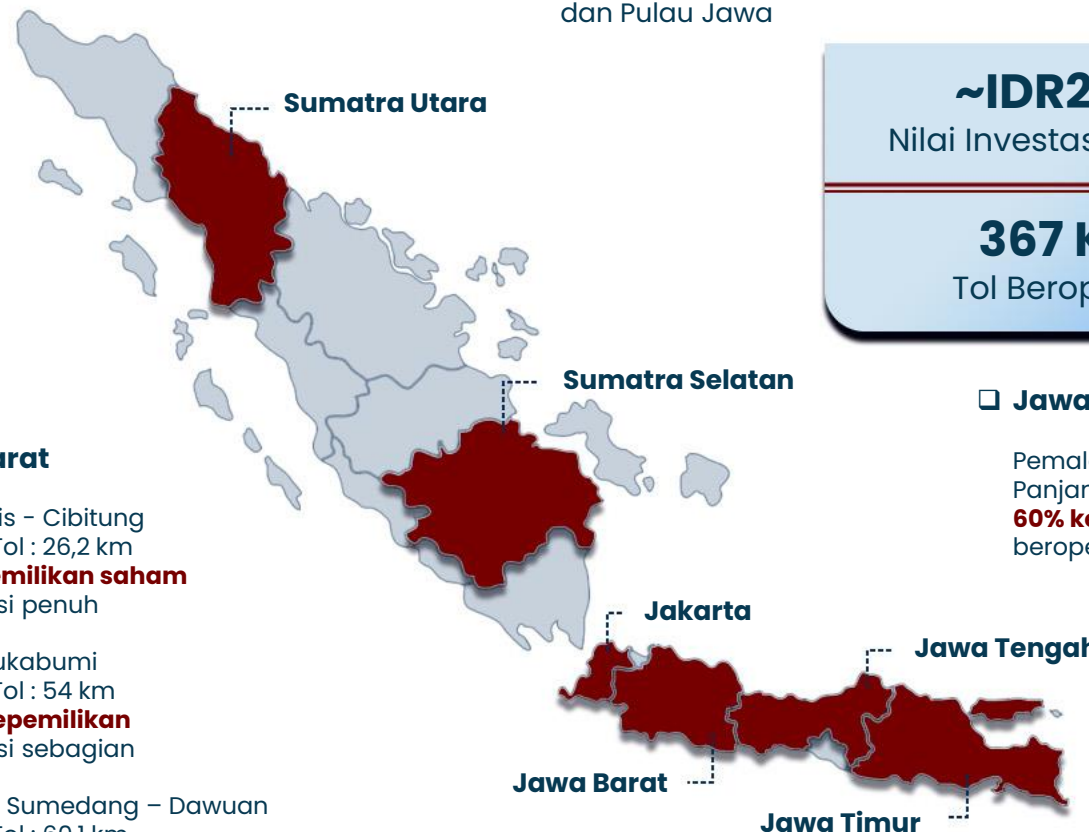
☐ Jawa Tengah

Pemalang – Batang
Panjang Tol : 39,2 km
60% kepemilikan saham
beroperasi penuh

☐ Jawa Timur

Krian – Legundi – Bunder – Manyar
Panjang Tol : 29 km
99,95% kepemilikan saham
beroperasi penuh

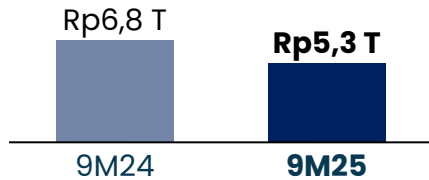
Pasuruan – Probolinggo
Panjang Tol : 39,87 km
99,99% kepemilikan saham
beroperasi penuh



~IDR20 T Nilai Investasi Waskita	479 KM Panjang Tol
367 KM Tol Beroperasi	112 KM Tahap Konstruksi

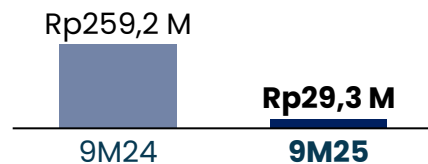
Kinerja Keuangan

Pendapatan Usaha



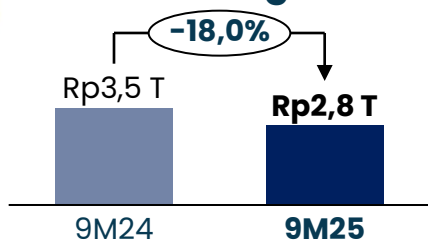
Pendapatan usaha turun sekitar 22% YoY. Penurunan ini utamanya disebabkan oleh nilai kontrak dikelola yang lebih rendah dibanding tahun sebelumnya.

EBITDA



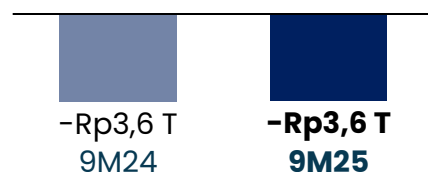
EBITDA mengalami penurunan terutama disebabkan di 9M24 terdapat keuntungan dari divestasi atas PT Trans Jabar Tol sebesar Rp250,4 miliar, sedangkan di 9M25 keuntungan dari divestasi atas PT Waskita Sangir Energi sebesar Rp11,7 miliar.

Beban Keuangan

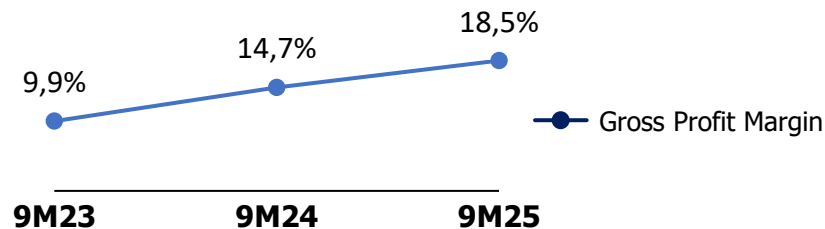


Meski beban keuangan relatif masih tinggi, restrukturisasi yang berjalan memberi ruang bagi perbaikan likuiditas dan pengurangan tekanan bunga ke depan.

Rugi Bersih

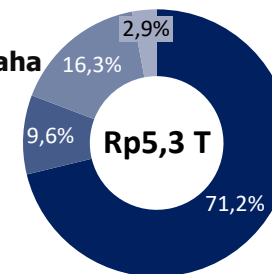


Penurunan Pendapatan Usaha, Beban Keuangan yang masih tinggi akibat struktur utang yang besar berdampak pada rugi bersih periode berjalan sebesar Rp3,58 triliun.



Komposisi Pendapatan Usaha

- Jasa Konstruksi
- Penjualan Precast
- Pendapatan Jalan Tol
- Pendapatan Lainnya

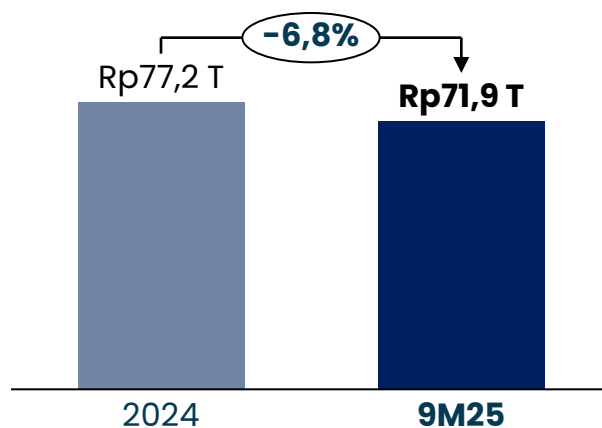


5 Besar Pendapatan Usaha berdasarkan Pemberi Kerja

PT Utama Karya (Persero)	Rp1,03 triliun
Kementerian Pekerjaan Umum	Rp963,02 miliar
PT Trans Jabar Tol	Rp811,39 miliar
PT Jasamarga Probolinggo Banyuwangi	Rp221,72 miliar
PT Angkasa Pura II (Persero)	Rp138,4 miliar

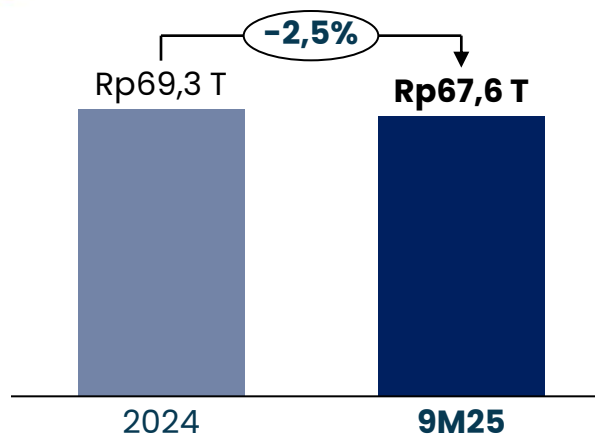
Kinerja Keuangan

Total Aset



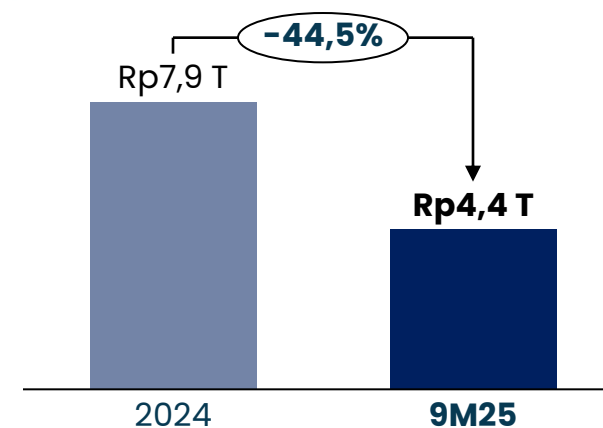
Penurunan aset terutama disebabkan pengalihan HPJT sebagai bagian dari dukungan terhadap program percepatan pembangunan jalan tol Sumatera, sekaligus langkah strategis *rebalancing* aset agar lebih efisien dan fokus pada *core business*.

Total Liabilitas



Liabilitas turun 2,5% YTD, mencerminkan langkah konsisten dalam menekan beban utang dan memperkuat struktur neraca.

Total Ekuitas



Penurunan ekuitas sebesar 44,5% YTD terutama disebabkan rugi periode berjalan.

Penyehatan Keuangan Waskita



Perbankan MRA

Rp26,3 T

- MRA Perubahan telah efektif sejak 17 Oktober 2024
- Skema restrukturisasi penurunan suku bunga, perpanjangan tenor, dan perubahan *cash waterfall*



Perbankan KMKP

Rp5,2 T

- Perubahan Akta KMKP telah efektif sejak 17 Oktober 2024
- Perpanjangan tenor KMKP selama 2 tahun dari Oktober 2024 menjadi Oktober 2026



Obligasi & Sukuk Penjaminan Pemerintah

Rp5,0 T

Didapatkan persetujuan perubahan *financial covenant* dan klausul PWA Obligasi/Sukuk Penjaminan, yang juga telah disetujui oleh Penjamin pada Kuartal I 2025



Obligasi Non Penjaminan Pemerintah

Rp4,7 T

- Direstrukturisasi 3 seri Obligasi yang efektif sejak 21 Maret 2024
- Terdapat 1 seri Obligasi untuk direstrukturisasi (PUB III Tahap IV 2019)



TERIMA KASIH