



BUMN UNTUK INDONESIA

WSKT

PAPARAN PERUSAHAAN

PT Waskita Karya (Persero) Tbk

Jakarta, November 2024



Jenderal Ahmad Yani INTERNATIONAL AIRPORT

DISCLAIMER

Informasi yang terdapat dalam presentasi ini adalah gambaran umum tentang PT Waskita Karya (Persero) Tbk (“Waskita”, “Perusahaan” atau “WSKT”) yang disiapkan oleh Perusahaan pada tahun 2024.

Presentasi ini disusun hanya untuk tujuan informasi. Tidak boleh ada informasi yang terdapat dalam presentasi ini disebarluaskan ke media atau dijual atau didistribusikan seluruhnya atau sebagian dalam bentuk apa pun dan kapan pun. Setiap penerima presentasi ini beserta direksi, pejabat, karyawan, agen, dan afiliasinya harus menjaga kerahasiaan presentasi ini dan setiap informasi yang diberikan dalam kaitannya dengan presentasi ini, dan tidak boleh berkomunikasi, mereproduksi, mendistribusikan, atau mengungkapkannya kepada orang lain, atau merujuknya secara publik, sebagian atau seluruhnya.

Presentasi ini tidak merupakan tawaran untuk menjual atau ajakan untuk membeli efek di yurisdiksi manapun di mana tawaran, ajakan, atau penjualan tersebut akan melanggar hukum sebelum registrasi atau kualifikasi di bawah hukum efek dari yurisdiksi tersebut. Presentasi ini dan segala yang terkandung di dalamnya tidak akan menjadi dasar atau diandalkan dalam kaitannya dengan kontrak atau komitmen apa pun. Presentasi ini mungkin berisi pernyataan berwawasan ke depan dan estimasi mengenai operasi dan kinerja masa depan Perusahaan dan afiliasinya. Investor dan pemegang saham diingatkan bahwa pernyataan berwawasan ke depan tunduk pada berbagai asumsi, risiko, dan ketidakpastian, banyak di antaranya sulit diprediksi dan pada umumnya di luar kendali Perusahaan. Asumsi, risiko, dan ketidakpastian tersebut dapat menyebabkan hasil nyata dan perkembangan berbeda secara materi dari yang diungkapkan atau diimplikasikan oleh pernyataan berwawasan ke depan tersebut.

Oleh karena itu, tidak ada representasi atau jaminan, baik yang diungkapkan maupun diimplikasikan, yang diberikan sehubungan dengan akurasi, kelengkapan, atau keandalan informasi yang terdapat dalam presentasi ini, dan presentasi ini tidak dimaksudkan sebagai pernyataan atau ringkasan lengkap dari pasar sumber daya atau perkembangan yang dirujuk dalam presentasi ini. Penerima presentasi ini seharusnya tidak menganggapnya sebagai pengganti dari penggunaan penilaian mereka sendiri.

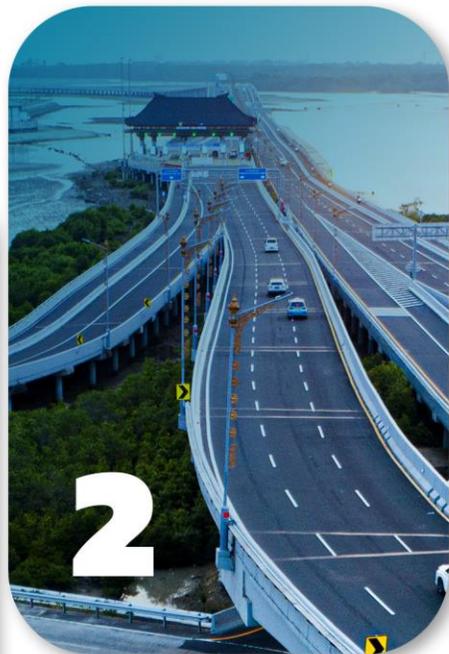
Baik Perusahaan maupun pihak lain tidak bertanggung jawab atas akurasi, keandalan, dan kelengkapan pernyataan berwawasan ke depan yang terdapat dalam presentasi ini. Pernyataan berwawasan ke depan ini hanya dibuat pada tanggal presentasi ini. Perusahaan tidak berkewajiban untuk memperbarui pernyataan berwawasan ke depan ini setelah tanggal ini untuk mencocokkan pernyataan tersebut dengan hasil atau perkembangan aktual atau untuk mencerminkan terjadinya hasil yang diantisipasi atau sebaliknya.

Dengan menerima pengiriman presentasi ini, penerima setuju untuk menerima dan terikat oleh pernyataan, pembatasan, dan batasan yang tercantum di sini.



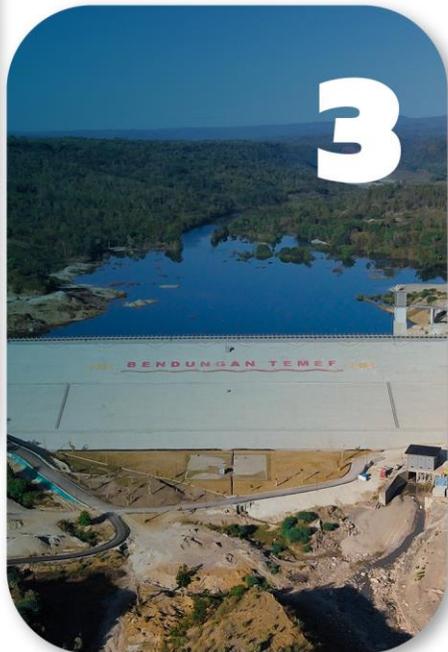
1

**Profil
Waskita Karya**



2

**Pencapaian
Infrastruktur
dalam 10 Tahun**



3

**Tinjauan
Operasional**



4

**Tinjauan dan
Restrukturisasi
Keuangan**



5

**Digitalisasi,
ESG, dan Fokus
Waskita Karya
Kedepan**

SUSUNAN PENGURUS PERSEROAN

Dewan Komisaris



Heru Winarko
Komisaris Utama/Independen



T. Iskandar
Komisaris



Dedi Syarif Usman
Komisaris



Muradi
Komisaris Independen



Muhamad Salim
Komisaris Independen



Addin Jauharudin
Komisaris Independen

Direksi



Muhammad Hanugroho
Direktur Utama



Wiwi Suprihatno
Direktur Keuangan



Rudi Purnomo
Direktur Business Strategic,
Portfolio & Human Capital



Anton Rijanto
Direktur Risk Management,
Legal & QSHE



Ari Asmoko
Direktur Operasi I

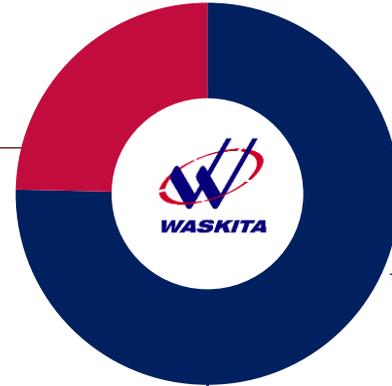


Dhetik Ariyanto
Direktur Operasi II

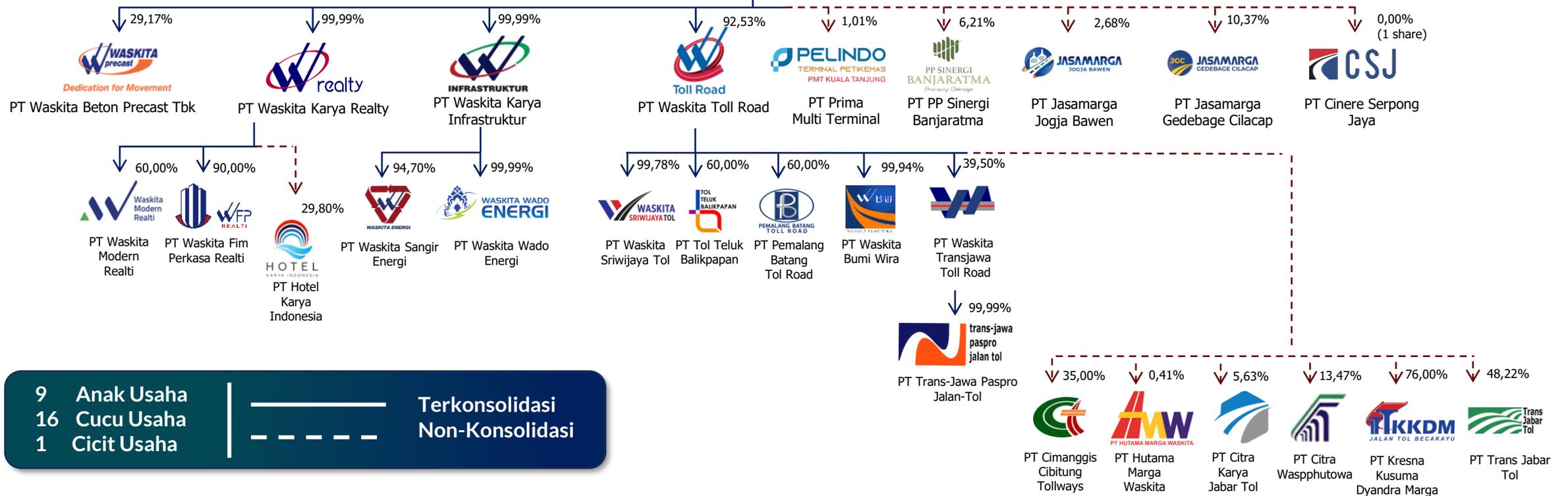
Struktur Grup Waskita

Per 31 Oktober 2024

Publik
24,65%



Pemerintah RI
75,35%



9 Anak Usaha
16 Cucu Usaha
1 Cicit Usaha

— Terkonsolidasi
- - - Non-Konsolidasi

Kegiatan Bisnis

Konstruksi



Jasa Konstruksi

- Merupakan *core business* dari Waskita
- Unggul dalam berbagai segmentasi pekerjaan konstruksi seperti Gedung, Sipil, Jalan, dan SDA
- Bertujuan untuk memperluas dan menjangkau pasar konstruksi global
- **Memberikan kontribusi sebesar 70,1% terhadap perolehan Pendapatan Grup***

Investasi



Jalan Tol

- Didirikan pada tahun 2014
- Waskita Toll Road (WTR) fokus pada Pembangunan jalan tol di berbagai wilayah Indonesia
- Saat ini WTR memiliki 10 jalan tol yang tersebar di pulau Jawa dan Sumatera
- **Memberikan kontribusi sebesar 12,3% terhadap Pendapatan Grup***



Properti

- Didirikan pada tahun 2014
- Waskita Karya Realty (WKR) fokus pada Pembangunan dan pengembangan bisnis residensial, superblok, and rumah tapak
- Mengembangkan 13 proyek properti
- Memiliki 2 proyek besar: Vasaka (Residensial / Superblok) dan Teraskita (Hotel dan Perkantoran)



Infrastruktur Non – Jalan Tol

- Didirikan pada tahun 2014
- Waskita Karya Infrastruktur (WKI) fokus pada pengembangan infrastruktur Non-Tol
- Sebelumnya berdiri dengan nama Waskita Karya Energy (WKE)
- WKI fokus dalam bidang investasi berkelanjutan, dan sewa alat berat

Manufaktur



Beton Pracetak

- Didirikan pada tahun 2014
- Memiliki 9 Plant dan 23 Batching Plant dengan kapasitas produksi sebesar 3,7 metrik ton Beton Pra Cetak dan Readymix
- Menjadi Perusahaan Terbuka sejak tahun 2016
- **Memberikan kontribusi sebesar 13,6% terhadap Pendapatan Grup***



Fabrikasi Baja

- Fokus pada pabrikan Baja dengan kapasitas produksi sebesar 40.000 metrik ton / tahun
- Produsen Tower Transmisi, Guard Rail Jalan Tol, dan Material Baja untuk Tower 5G

Sekilas Waskita Karya



Visi

Menjadi Perusahaan terdepan dalam Membangun Ekosistem yang Berkelanjutan

Misi

1. Meningkatkan kompetensi sumber daya manusia berlandaskan nilai inti Perusahaan AKHLAK.
2. Menghadirkan produk dan jasa berkualitas terbaik dengan menggunakan teknologi terkini dan sistem terintegrasi.
3. Memperkuat pengelolaan keuangan, manajemen risiko dan tata kelola Perusahaan.
4. Mengoptimalkan portfolio bisnis yang tepat & terukur serta menjadi agen Pembangunan Pemerintah menuju Indonesia Maju.
5. Memperluas jaringan bisnis internasional dengan menjadi pemimpin handal di pasar konstruksi global.
6. Memperhatikan kepedulian sosial dan keseimbangan lingkungan dalam aktifitas bisnis Perusahaan.



Kontribusi Pembangunan Infrastruktur Waskita 10 Tahun Terakhir

Proyek PSN



88

Proyek PSN

Per Sept 2024:
65 Proyek Telah Selesai
23 Proyek Tahap Pembangunan



57

Proyek Konektivitas
Jalan Tol, Jembatan, LRT



23

Infrastruktur Air
Bendungan, Irigasi



6

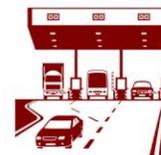
Proyek Transmisi
Transmisi, SPAM, Jargas



2

Universitas,
Gedung, Pabrik

Investasi Jalan Tol



+800 KM

Jalan Tol Investasi Waskita Karya
telah Beroperasi per Sept 2024

40%

Kontribusi panjang Km
Jalan Tol yang beroperasi sejak
2016 dari Investasi Waskita



±50% Efisiensi Waktu

Estimasi efisiensi waktu tempuh
Masyarakat menggunakan Jalan Tol
Investasi Waskita



>4.000 Penyerapan Tenaga Kerja

di BUJT dan proyek Investasi
Jalan Tol Waskita

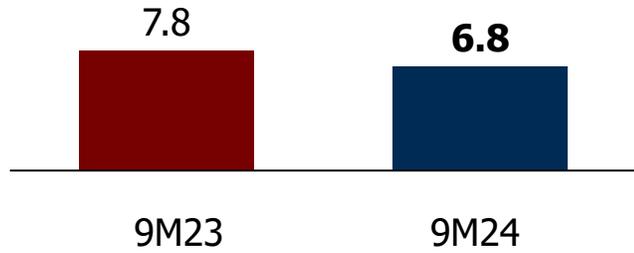


>Rp5 T Dampak Ekonomi

Dampak ekonomi per tahun yang
dihasilkan dari 18 ruas tol di sektor
pangan, pariwisata dan logistik

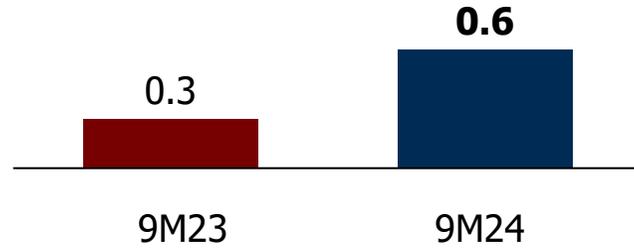
Kinerja Keuangan Perusahaan

Pendapatan



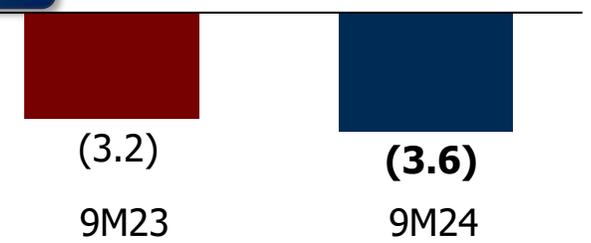
▼ -13,2% YoY

EBITDA



▲ 141,3% YoY

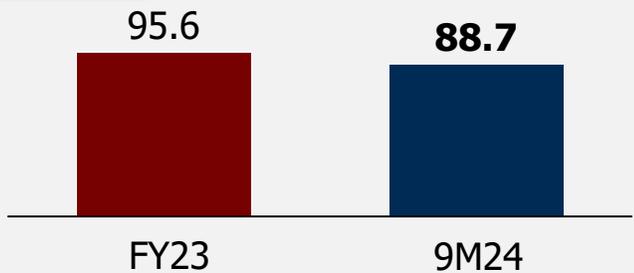
Laba/Rugi Bersih



(disajikan dalam triliun rupiah)

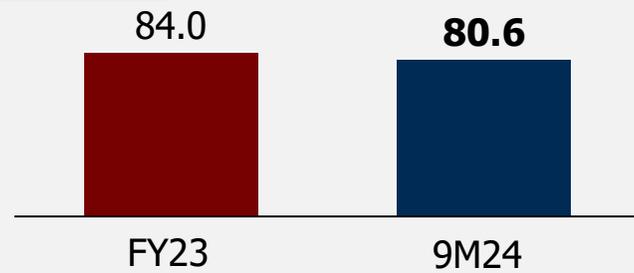
▼ -11,7% YoY

Total Aset



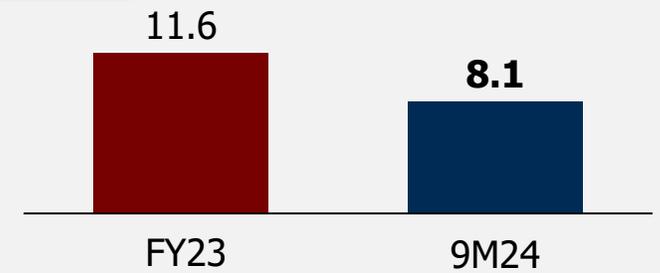
▼ -7,2%

Total Liabilitas



▼ -4,1%

Total Ekuitas



▼ -30,3%

0,92x
Current Ratio

9,96x
DER

0,14x
ISCR

Inovasi dan Digitalisasi Waskita



Building Information Modelling

BIM (Building Information Modeling) adalah suatu proses digital yang menggunakan model 3D untuk merancang, merencanakan, dan mengelola informasi terkait proyek konstruksi.

BIM dapat membantu kontraktor dalam merencanakan, mengelola, dan melaksanakan proyek dengan lebih efisien, mengurangi risiko kesalahan, mempercepat jadwal, serta mengoptimalkan biaya dan penggunaan material.



Artificial Intelligence

AI Pavement Crack Detection

AI Pavement Crack Detection digunakan untuk membantu Waskita untuk mendeteksi objek kerusakan jalan, melalui AI pavement crack detection, dapat membantu penghitungan jumlah kerusakan secara otomatis yang dapat mensupport inspeksi dan monitoring aset jalan tol.



33% *Personil Efficiency*
Dari 3 orang menjadi 2 orang

38% *Time Efficiency*
Dari 120 menit menjadi 75 menit

AI APD Inspection

Meningkatkan *safety & compliance* (pengecekan APD, APK, Defect) dan memudahkan monitoring kinerja dari jarak jauh.



Enterprise Resource Planning

Informasi terintegrasi di Perusahaan (*All Module Integrated, Real Time dan Online*) dengan SAP S/4 HANA Sejak Juni 2019 s.d Sekarang :

- Accounting / Finance
- Project
- Procurement / Logistic
- HCM
- Sales
- Production Planning



Implementasi ESG

E ENVIRONMENTAL



- Penggunaan **Green Products**
- Penggunaan **Green Materials** seperti Mortar Foam & Fly Ash
- Pengurangan Emisi Karbon melalui Program Reforestation yaitu : **10 Spun Pile = 1 Pohon Trembesi**
- Penerapan **BIM 6D** yang berfokus pada keberlanjutan dan efisiensi energi
- Efisiensi Penggunaan Listrik & Air, Pengendalian Polusi Udara, Pengendalian Limbah Padat, & Pengelolaan Limbah Cair
- Sertifikasi **Green Building**



S SOCIAL

SUMBER DAYA MANUSIA

- Penerapan Kebijakan Respectful Workplace Policy
- Peningkatan Kapabilitas & Awareness ESG di lingkungan kerja
- Pelatihan untuk meningkatkan pemahaman kapabilitas pegawai terkait Dekarbonisasi

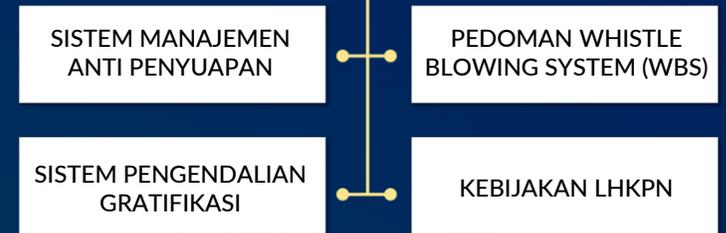
Insan Waskita turut serta berperan aktif dalam program TJSL melalui kegiatan sbb:

1. Pengentasan Kemiskinan Ekstrem
2. Peningkatan Mutu Pendidikan
3. Pelestarian Alam
4. Perbaikan Sarana & Prasarana Umum & Peningkatan Kesehatan



G GOVERNANCE

Komitmen Waskita



Penghargaan

- Top Human Capital Awards Top Business Tahun 2024
- TJSL & CSR Awards Pilar Ekonomi Bintang 4 BUMN Track Tahun 2024
- Bronze Winner PR Indonesia Awards Tahun 2024
- CSR Awards Investortrust Tahun 2024
- Stellar Workplace Award Tahun 2024
- TOP SDGs Awards Infobrand Tahun 2024



Fokus Waskita ke Depan



1 Stabilitas Keuangan

Pencapaian stabilitas keuangan melalui restrukturisasi Utang Perbankan maupun Non-Perbankan



2 Kembali ke Core Business

Mengembalikan fokus Perusahaan pada *core business* sebagai Perusahaan Konstruksi dengan fokus pada sektor Gedung, Infrastruktur Air, Jalan & Jembatan



3 Divestasi Jalan Tol

- Melakukan Divestasi atas sisa ruas tol sebagai Solusi
- Mendapatkan dukungan Pemerintah atas 3 BUJT WST, KKDM dan WBW



4 Penguatan Tata Kelola Perusahaan

Penguatan Tata Kelola Perusahaan dengan berfokus pada:

- Governance
- Risk
- Compliance



5 Peningkatan kualitas Human Resources

Peningkatan kualitas *human resources* melalui Sertifikasi Kompetensi Kerja (SKK).

A group of people, including a man in a white shirt and glasses, a woman in a hijab, and a man in a cap, are gathered in an outdoor setting. One woman is holding a tablet computer. A large blue arrow points from the top right towards the center of the image. The background shows a building and some trees.

**TERIMA
KASIH**